

የኢትዮጵያ ፌዴራላዊ ዲሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ መንግስት

አደጋን የሚቋቋም፣ አረንጓዴና ተደራሽ የከተሞች ልማት ፖሊሲ

(በመንግስት የጸደቀ)

አሳታሚ
በከተማ ልማትና ኮንስትራክሽን ሚኒስቴር
የሕዝብ ግንኙነትና የልማታዊ ኮሚዩኒኬሽን ጽ/ቤት

ሦስተኛ እትም
ግንቦት 2005
አዲስ አበባ

ማ ው ጫ

	ገጽ
<u>መግቢያ</u>	1
ክፍል አንድ	
1 የኢትዮጵያ ከተሞች ችግሮችና የፖሊሲው አስፈላጊነት	2
<u>1.1. የሃገራችን ከተሞች መሠረታዊ ችግሮች.....</u>	2
<u>1.1.1. የልማት ችግሮች.....</u>	2
<u>1.1.2. የዲሞክራሲና የመልካም አስተዳደር ችግሮች.....</u>	4
<u>1.2. የፖሊሲው አስፈላጊነት.....</u>	5
ክፍል ሁለት	
2 የፖሊሲው ራዕይ፣ ዓላማ፣ መነሻና መርሆዎች.....	6
<u>2.1. ራክጃ.....</u>	6
<u>2.2. ገላጭ.....</u>	6
<u>2.3. የፖሊሲው መነሻዎች</u>	6
<u>2.3.1. ፌዴራላዊ ሥርዓት.....</u>	6
<u>2.3.2. የልማት ስትራቴጂያችን</u>	6
<u>2.4. መርሆዎች.....</u>	7
ክፍል ሦስት	
3 የከተሞች ሚና ለሃገራችን ልማትና ዲሞክራሲ.....	8
<u>3.1. የከተሞች ሚና ለሃገር ልማት.....</u>	8
<u>3.1.1. ከተሞች የገጠር ልማትን የማፋጠን ምትክ የለሽ ሚና አላቸው.....</u>	8
<u>3.1.2. ከተሞች የገበያ ማዕከል ይሆናሉ.....</u>	8
<u>3.1.3. ከተሞች የአገልግሎት ማዕከል ይሆናሉ.....</u>	8
<u>3.1.4. ከተሞች የኢንዱስትሪ ማዕከል ይሆናሉ.....</u>	8
<u>3.2. የከተሞች ሚና በዲሞክራሲያዊ ሥርዓት ግንባታ.....</u>	8
<u>3.2.1. የከተሞች ስልጠና የሕዝቦች ትሥሥርን ያጠናቅቃል.....</u>	8
<u>3.2.2. ከተሞች የዲሞክራሲ ተምሳሌት ይሆናሉ.....</u>	9
<u>3.2.3. ከተሞች ሲያደጉ ጠንካራ የዲሞክራሲና የኢኮኖሚያዊ መሠረት ይፈጥራሉ.....</u>	9
ክፍል አራት	
4 ፈጣንና ፍትሃዊ ልማት በከተሞች.....	10
<u>4.1. ጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርፕራይዞችን ማስፋፋት.....</u>	10
<u>4.1.1. ባለቤትና አስተባባሪ ሆኖ ድጋፍና አመራር የሚሰጥ ጠንካራ የአስተዳደር ስነ-ምግባር ተቋም መስፈርት.....</u>	11
<u>4.1.2. የገበያ ችግራቸውን መፍታት.....</u>	11
<u>4.1.3. የአመራርና የክህሎት ችግራቸውን መፍታት.....</u>	12

4.1.4. የፋይናንስ ችግራቸው <input type="checkbox"/> አንጭ <input type="checkbox"/> ቱ ማብቂያ.....	13
4.1.5. የማምረቻ ቦታና የመሠረተ ልማት ችግራቸውን መፍታት.....	14
4.1.6. የጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት ክላስተር ማዕከላት ማደራጀት.....	14
4.2. የመሬት አቅርቦት ማመቻቸት.....	15
4.2.1. የመሬት ፖሊሲ.....	15
4.2.2. የመሬት አቅርቦት መርሆዎች.....	15
4.2.3. የመሬት አቅርቦት ቅደም ተከተል.....	16
4.3. የቤት ልማት.....	16
4.3.1. የቤት ልማት ለከተማ ልማት ያለው ሚና.....	16
4.3.2. የቁጠባ ቤቶች ማስፋፋትን ማዕከሎ ያደረገ የቤት ልማት ሊኖረን ይገባል.....	17
4.3.3. የቁጠባ ቤቶች ማስፋፋት አቅጣጫ.....	17
4.3.4. በባለሀብት የሚካሄድ የቤት ልማትን መቆጣጠር.....	19
4.4. የመሠረተ ልማት አቅርቦት.....	19
4.5. ማህበራዊ አገልግሎቶችን ማስፋፋት.....	20
4.5.1. ትምህርትና ሥልጠና በከተሞች ማስፋፋት.....	20
4.5.2. የጤና አገልግሎት ማስፋፋት.....	21
4.5.3. የመዝናኛ ማዕከላት ማስፋፋት.....	21
4.6. የከተሞች ፈርጅ፣ ንግድና የአካባቢ ጥበቃ.....	22
4.6.1. የከተሞች ፈርጅ ማውጣት.....	22
4.6.2. የከተማ ንግድ ማስጠበቅ.....	22
4.6.3. የአካባቢ ጥበቃ በከተሞች ማረጋገጥ.....	23
ክፍል አምስት	
5. ዲሞክራሲና መልካም አስተዳደር በከተሞች.....	24
5.1. ዲሞክራሲ በከተሞች.....	24
5.2. መልካም አስተዳደር በከተሞች.....	24
5.3. የተጠናከረ የከተሞች አቅም ግንባታ.....	25
ክፍል ስድስት	
6 የፖሊሲው አፈፃፀም.....	26
6.1. የፌዴራል መንግሥት ድርሻ.....	26
6.2. የክልል መንግሥታት ድርሻ.....	26
6.3. የከተሞች ድርሻ.....	26
ክፍል ሰባት	
7. ማጠቃለያ.....	27

መጠቀሚያ

የከተማ ልማት ተግባር ሁለገብ የልማት ሥራን ያካተተ ሲሆን፣ ይህም የኢንዱስትሪ፣ የንግድ፣ የመሠረተ ልማት፣ የኢኮኖሚና የማኅበራዊ የአገልግሎት ሥራዎችን ያጠቃለለ ሆኖ የነዚህን ሥራዎች ቅንጅትና ትስስርን የሚጠይቅ ነው። በመሆኑም ሁሉም የልማት ሥራዎች ምን ዓይነት ዓላማና ግብ ይዘው ከሥራ ዘርፋቸው አቅጣጫ በተጨማሪ ወደ ጋራ ውጤት እና ወደ አንድ የልማት ዓላማ እንዴት እንደሚያመሩ የሚያመለክት ሁለገብና አጠቃላይ አቅጣጫ ሊኖራቸው ይገባል። ስለሆነም ይህንን አቅጣጫ የያዘ የከተማ ልማት ፖሊሲ መንደፍ ያስፈልጋል።

የከተማ ልማት አቅጣጫና ፍጥነት የሚወሰነው በገጠር ልማት አቅጣጫና ፍጥነት በመሆኑ የገጠር ልማቱ ዕድገት በከተሞች ልማት እድገት ላይ የጎላ ተጽዕኖ አለው። በተመሳሳይ ሁኔታም ከተሞች በጽኑ ምርት በመቀበልና ለገጠሩ አስፈላጊ የሆነውን ግብአት በማቅረብ ጉልህ ሚና ያላቸው በመሆኑ ከተሞች ካላደጉ የገጠር ልማቱም የሚጓተትና የሚገታ ይሆናል። ስለሆነም በገጠርና ከተማ ልማት ትስስር ብቻ የሁለቱ ልማትና የሀገር ቀጣይና ሕዝቡን ተጠቃሚ የሚያደርግ ልማት የሚረጋገጥ ይሆናል። ይህ የገጠርና ከተማ ልማት ትስስርም ከከተሞች የእርስ በእርስ ትስስር ጋር ተቀናጅቶ እንዲሄድ በማድረግ ልማቱን ለማፋጠን ያስችላል። በመሆኑም የገጠርና ከተማ እንዲሁም የከተማና ከተማ ትስስርን አቅጣጫ የሚያሳይና በሁለገብ መልኩ የሚያረጋግጥ የከተማ ልማት ፖሊሲ ጸስጋል።

የከተማ ልማት ከመልካም አስተዳደር ውጭ የማይጠቀስ ነው። ቀልጣፋ የአገልግሎት አሰጣጥ፣ ሰፊ ቴሞጋራሲ፣ ሰፊ የሕዝብ ተሳትፎና ተጠቃሚነት፣ አስተማማኝ ሰላምና መረጋጋት እንዲሁም የሕግ የበላይነት ካልሠፈነ የከተማ ልማት ይገታል። ስለሆነም የከተማ ልማትና የከተማ መልካም አስተዳደር ትስስርን በዋነኛነትም የከተማ መልካም አስተዳደር ልዩ ባህርያትንና መሠረታዊ አቅጣጫን የሚያሳይ የከተማ ልማት ፖሊሲ ያስፈልጋል።

ከዚህም በተጨማሪ ሀገራችን ከዓለም ኢኮኖሚያዊና አጠቃላይ ሁኔታ ጋር የተሳሰረ እንጂ የተነጠለ ሕልውናና ጉዞ ሊኖራት ስለማይችል የሀገራችን ከተሞች በዓለም ገበያ ተወዳዳሪ እየሆኑ የሚያድጉበት የልማት አቅጣጫ ያስፈልጋቸዋል። ይህንን መሠረት አድርጎ የሚዘጋጅ የከተማ ልማት ፖሊሲ አቅጣጫም ከተሞቻችን በአካባቢያቸው፣ በአህጉርና በዓለም ደረጃ ተወዳዳሪ እንዲሆኑ የሚያስችል መሆን ይኖርበታል። ጁም ማለት ከተሞቻችን ተወዳዳሪ ለመሆን የሚያበቃቸው መሠረተ ልማት፣ አገልግሎት፣ ኢንዱስትሪና መልካም አስተዳደር እንዲፈጥሩ ማስቻል ነው።

ስለሆነም ይህ የከተማ ልማት ፖሊሲ ሠነድ እነዚህን አቅጣጫዎች አስተሳሰብና አገልግሎት በማስቀመጥ እንዲሁም የከተማ ልማትና መልካም አስተዳደር ሥራዎቻችን የሚመሩበትን አጠቃላይ እና ሁለገብ የፖሊሲ አቅጣጫ በሚቀይስ መልኩ ተቀርጿል።

ቅል አንድ

1. የኢትዮጵያ ከተሞች ችግሮችና የፖሊሲው አስፈላጊነት

1.1. የከተሞቻችን መሠረታዊ ችግሮች

የልማትና የመልካም አስተዳደር ችግሮች የሀገራችን መሠረታዊ ችግሮች እንደመሆናቸው መጠን የከተሞቻችን ዋነኛ ችግሮችም እነዚህ እንደሆኑ ይታወቃል። ቀደም ሲል በነበረው ሁኔታ የገጠር ልማት ባለመፋጠኑ ከተሞች የገበያ፣ የአገልግሎትና የኢንዱስትሪ ማዕከል ሆነው የገጠሩን ልማት በመደገፍ ራሳቸውን ሊያሳድጉ ካለመቻላቸው በተጨማሪ እርስ በእርሳቸውና እንዲሁም ከገጠሩ ፉር ተሳስረው የልማት ማዕከል መሆን አልቻሉም። ይህም በመሆኑ ከተሞቻችን በከፋ ድህነት ውስጥ ተዘፍቀው የተመጸዋችና የሥራ አጠኝ መኖሪያ ሆነው ቆይተዋል። በዴሞክራሲያዊ ሥርዓት መርህ መሠረትም ያልተማከለ አስተዳደር ሳይዘረጋላቸው፣ የአካባቢ ሥልጣን ሳይኖራቸውና ለሁሉም ነገር ከበላይ በባለሀብቱ በመቆጣቸው የመልካም አስተዳደር፣ የሕግ የበላይነት፣ የግልጽነት፣ የተጠያቂነትና የአሳታፊነት ሥርዓት ሳይሰፍንባቸው ቆይተዋል። የከተሞቻችን መሠረታዊ የልማትና የመልካም አስተዳደር ችግሮች ዋነኛ መገለጫዎችም የሚከተሉት ናቸው።

1.1.1. የልማት ችግሮች

- ሀ. ከተሞቻችን በቂ የመሠረተ ልማት አውታር የተዘረጋላቸው ባለመሆኑ አብዛኛዎቹ ከተሞቻችን ትርጉም ያለው የመጠጥ ውኃ፣ የመንገድ፣ የመብራትና የቴሌፎን አገልግሎት ያልነበራቸውና በርካታዎች ደግሞ በውሱን ደረጃ ቢኖራቸውም ሽፋኑ ጠባብ፣ ጥራቱም ዝቅተኛ ሆኖ ቆይቷል። በመሆኑም የከተሞቻችን የመሠረተ ልማት አቅርቦት የሕዝቡን ዕለታዊ ፍላጎትም ሆነ የባለሀብቱን ጥያቄ የሚመልስ ሆኖ አልተገኘም።
- ለ. ከተሞቻችን ጥራትና ስፋት ያለው የማህበራዊ አገልግሎት አላገኙም ነበር። ከገጠር ይልቅ በከተማ የተሻለ ሽፋን ነበር ቢባልም የከተማ ማህበራዊ አገልግሎት በአብዛኛው ሽፋኑ ጠባብ ዓራቱም በቅተኛ ነው። አገልግሎቱም በጥቂት ከተሞች ላይ ብቻ ሆኖ ትኩረቱ በበሽታ ማከምና በቀለም ትምህርት ላይ የታጠረ ሲሆን፣ በሽታን ለመከላከልና መሠረታዊ ትምህርትን እንዲሁም በሙያ ሥልጠናን ለማስፋፋት ቅድሚያ የሚሰጥ አልነበረም። ስለሆነም አብዛኛውን ሕዝብ የሚበክሉ የድህነትና የኋላቀርነት በሽታዎችን መመከት፣ የተማሪ ሥራ አጥና ያልተማረ ተመጸዋች በስፋት እንዳይኖር መከላከል የሚያስችል አልነበረም።
- ሐ. ከተሞቻችን ሰፊ የቤት እጥረትና የከተሞች ይሁን የሠፈሮች እርጅና ችግር አለባቸው። ከሕዝብ እድገትና ከልማት ሥራ መስፋፋት ጋር የሚመጣጠን ለድህው፣ መካከለኛ ገቢ ላለውና ለባለሀብቱ በሚሆን ቤት በብዛት መሥራት የሚያስችል ፖሊሲና ስትራቴጂ እንዲሁም በአማ መሬትም ሆነ የግንባታ አቅምና የፋይናንስ አቅርቦት ሥርዓት ሳይዘረጋ ቆይቷል። ከዚህም በተጨማሪ ይህንን ለመለወጥ የሚያስችል የፖሊሲ፣ የተቋማዊ አቅምና እንዲሁም

የተጠቃሚዎችና የመንግሥት ቅንጅት ለመፍጠር ምቹ ሁኔታ አልነበረም። ስለሆነም ሰፊ የቤት እጥረት ከማጋጠሙም በላይ አስከፊ የከተሞችና የመንደሮች እርጅና ተንሰራፍቶ ቆይቷል። አዳዲስ ሕገ ወጥና ሕጋዊ ቤቶች በተሰሩበትም በርካታዎቹ የመሬት አጠቃቀም ሕግ ያልተከተሉ፣ ሥርዓት የለሽና ደረጃቸውን ያልጠበቁ ሆነዋል።

መ. በከተሞች የመዝናኛ ቦታዎች እጥረትና የአካባቢ ብክለት ችግር ሰፊ ነው። በከተሞቻችን ሥርዓት ያለው የደረቅና ፈሳሽ ቆሻሻ ማስወገጃ፣ አረንጓዴ የተከለለ ቦታ፣ በየአካባቢው በቂ መዝናኛ ማዕከላት የሌለው አከታተም ነው ሰፍኖ የቆየው። አብዛኞቹ ከተሞች በርካታ ጸረፃ ሠፈሮች ያሉባቸው ሲሆኑ በርካታዎቹ ደግሞ ሠፈሮቻቸው አርጅተው ሕገወጥ ግንባታና ደረጃቸውን ያልጠበቁ አዳዲስ ቤቶችም ተስፋፍተውባቸው ሥርዓት ያጡና የተበከሉ ናቸው። በአመለካከትና በአሠራር ደረጃም የቤት ግንባታና የአካባቢ ጥበቃን ሥርዓት የማስያዝ እንዲሁም በቂና ተገቢ መዝናኛና አረንጓዴ ቦታ እንዲኖር የማድረግ ትኩረት አልነበረም። ይህም በመሆኑ ወጣቶችና ታዳጊዎች አልባሌ ቦታ ሊውሉ ተገደዋል።

ሠ. የከተሞቻችን አከታተም ከገጠር ጋር የጠነከረ ትስስር ያለው አልነበረም። የኢኮኖሚ ፖሊሲያችን ግብርና መር የኢንዱስትሪ ልማት ማምጣት ነው ቢልም የገጠርና ከተማ ልማትን አስተሳስረን በሁለገብ መልኩ ልማትን የማፋጠንና አፈጻጸሙን በአግባቡ የመዘርዘር ችግር ነበረብን። ከሁሉም በላይ ግን ባለፉት ሥርዓቶች ለገጠር ልማትም ይሁን ለገጠርና ከተማ ልማት ትስስር ተገቢ ፖሊሲና ተጨባጭ ሥራ ያልነበረ በመሆኑ ከተሞች በድህነት ተዘፍቀው ቆይተዋል። ከተሞቻችን የኢንዱስትሪና የአገልግሎት ማዕከል ሊሆኑ ይቅርና በአግባቡ የተደራጁና ያደጉ የገበያ ማዕከላት መሆንም ባለመቻላቸው የገጠሩን ልማት በማፋጠን የራሳቸውንና የሀገር ልማትን የሚያፋጥኑ የልማት ማዕከላት ሳይሆኑ ቆይተዋል።

ረ. የከተሞቻችን ዕድገት ያልተመጣጠነና እርስ በርስ የማይመጋገብ ነበር። በአዲስ አበባና በሌሎች ከተሞች መካከል እንዲሁም ከክልል ክልል ያሉ ከተሞች የእድገት ልዩነት ሰፊ ነው። አዲስ አበባ በሕዝብ ብዛት፣ በኢኮኖሚ እድገትና በተቋማዊ አቅም ከሌሎቹ በጣም የተሻለች ብትሆንም የአገልግሎት አቅርቦት ሥርዓት ያለመዘርጋት፣ የከተማ እርጅናና የድህነት ስፋትም በአዲስ አበባ የከፋ ነው። የአርሶ አደር አካባቢ ከተሞች ከአርብቶ አደርና ከፊል አርሶ አደር አካባቢ ከተሞች የጎላ ልዩነት ቢኖራቸውም ብቃት ባለው የከተማ ኘላንና ለከተማ ተፈላጊ በሆነ ሁለገብ ደንበና መመሪያ ማሟላት ሥርዓት ያላቸው ከተሞች አልሆኑም። ከዚህም በተጨማሪ ከተሞች በንግድ፣ በተዛማጅ ኢንዱስትሪዎችና አልግሎቶች እርስ በርስ ያላቸው ትስስር ደካማ ሆኖ ከመቆየቱም በላይ የተመጣጠነና ያልተማከለ የአከታተም አቅጣጫ አልነበራቸውም። ይህ ባለፉት ሥርዓቶች ሊኖር የማይችል ሲሆን፣ የማይኖርበት ምክንያትም ለዚህ መሠረት የሚሆንና ገጠርና ግብርናን መሠረት ጸጋቶች እንዲሁም ሁሉንም አካባቢና መላውን የሀገራችን ሕዝቦች ተሳታፊና ተጠቃሚ የሚያደርግ የልማት ፖሊሲና ስትራቴጂ ስላልነበራቸው ነው። ግብርና መር የኢንዱስትሪ ልማት ፖሊሲ ከተቀየሰ ወዲህም የልማት ሥራው ካለፉት ሥርዓቶች የተሻለ ቢሆንም በሚገባው ፍጥነትና ስፋት ተግባራዊ ማትረቶ ላጁ እጥረቶች ስለነበሩ እመርታ ሳይታይ ቆይቷል።

ስለሆነም ከነዚህ የልማት ችግሮች የመነጨ አስከሬ ድህነትና ኋላቀርነት በከተሞች ተንሠራፍቶ ከመቆየቱም በተጨማሪ ከተሞቻችን እድገታቸው ዘገምታዊ፣ የከተማነት ሥርዓትና ገጽታ የጎደላቸው ሆነዋል። በመሆኑም ከተሞች የአካባቢያቸው የልማት ማዕከል ያልሆኑ፣ ሥራ አጥነትና ተመጽዋችነት ጠቅላላ ሆኖባቸው፣ ያረጁ ሠፈሮች የበዙባቸውና መሠረታዊ የነዋሪዎችን ፍላጎት ማሟላት ያልቻሉ ሆነው ቀርተዋል። ይህንን ችግር ለመቅረፍ ከቅርብ ዓመታት ወዲህ የተጀመረው ተስፋ ሰጪ ጅምር የከተሞች ልማት ሥራ በመሠረታዊነት ችግሩን ይፈታ ዘንድ የተሟላ ፖሊሲ መቀየስ ያስፈልጋል።

1.1.2. የዲሞክራሲና የመልካም አስተዳደር ችግሮች

- ሀ. ከተሞች ባልተማከለ አስተዳደር መርህ መሠረት በፖለቲካ፣ በአስተዳደርና በሀብት ክፍፍል በቂና ተገቢ ነጻነት አልነበራቸውም። ከተሞቻችን የበላይ አካል ታዛዥና ቅርንጫፍ የሚያደርጋቸው ሕግና አሠራር የነበራቸው ሲሆን፣ የከተማ ነዋሪዎች የሥልጣን ባለቤት የሆኑበትና በሕግ ተለይቶ የተሰጠ ፖለቲካዊ ሥልጣን አልነበራቸውም። ከደርግ ውድቀት በኋላ የተሻለ ጅምር ቢኖርም እስከ ቅርብ ዓመታት ድረስ በቂና ሁለገብ ነጻነት ለከተሞች አልተረጋገጠም ነበር።
 - ለ. ከተሞች መብትና ግዴታውን የሚያውቅ የተደራጀና ሲቪል ሕብረተሰብን የሚያጠናክር የዲሞክራሲ አመለካከትና ባህል ያልዳበረባቸው ነበሩ። በመሆኑም የተለያዩ ፀረ ድሞክራሲያዊና ኋላቀር አመለካከትና ባህል የሠፈነባቸው ሆነው ቆይተዋል።
 - ሐ. ከተሞቻችን አሳታፊ ልማትና አስተዳደር አልነበራቸውም። ልማትና መልካም አስተዳደርን በሚመለከቱ መሠረታዊ ጉዳዮች ሕዝቡን በየደረጃውና በቀጣይነት ሃሳብ በማመንጨት በውሳኔ አሰጣጥና በአፈፃፀም የሚያሳትፍና ተጠቃሚ የሚያደርግ አሳታፊ ልማትና አስተዳደር አልነበራቸውም።
 - መ. ከተሞቻችን ልማታዊ ባለሀብትን በቀጣይነት የሚደግፍና የሚመራ አመለካከትና አሠራር የነበረው አመራር አላገኙም።
 - ሠ. ከተሞች ግልጽነት፣ ተጠያቂነት የሕግ የበላይነት የሚያረጋግጥ ቀልጣፋ የከተማ ቢሮክራሲና ብቃት የነበረው ፖለቲካዊ አመራር አልነበራቸውም። የከተማ ልዩ ባህሪና ተልዕኮን ያገናዘበ ተገቢ የአደረጃጀትና አሠራር ሥርዓት እንዲሁም የሠለጠነ የሰው ኃይል አልነበራቸውም።
 - ረ. ከተሞቻችን የራሳቸውን ገቢ የማሰባሰብና የመጠቀም ሥልጣን አልነበራቸውም። ከተሞች በገቢ እጦት ጠኔ የተዘፈቁና ትርጉም ያለው የራሳቸው ገቢ የሌላቸው ከመሆናቸው በላይ ሊያገኙ የሚችሉትንም ገቢ በአግባቡ የመሰብሰብና የማስፋት እንዲሁም የሚያገኙትን ገቢና ድጎማ በቁጠባ የመጠቀም አመለካከትም ሆነ ሥርዓት አልነበራቸውም።
- በአጠቃላይ የነዚህ ችግሮች ድምር ውጤት የሆነ የዲሞክራሲና መልካም አስተዳደር እጦት በከተሞች ለዘመናት ተንሰራፍቶ ቆይቷል። አሁንም ቢሆን ገና አስተማማኝና ሥር ነቀል ለውጥ ያመጡበት ደረጃ ላይ አልደረሱም። በመሆኑም ይህንን የሚቀርፍ ፖሊሲ መቅረጽ የግድ ጁላል።

1.2. የፖሊሲው አስፈላጊነት

ከላይ በዝርዝር የተጠቀሱትን መሠረታዊ የከተሞቻችን ችግሮች ለመፍታት የከተማ ልማትንና መልካም አስተዳደርን ሁለገብ አቅጣጫ የሚቀይስ የከተማ ልማት ፖሊሲ ያስፈልጋል። የከተማ ልማት በሁለገብ መልኩ በምን አቅጣጫና በእንደሚካሄድ የሚወስን ፖሊሲ አለመኖር የችግሮቹ አንዱ ምንጭ በመሆኑ ይህንን ችግር ለመፍታት የሚያስችልና ከተሞች በሀገር ልማትና ዲሞክራሲያዊ ሥርዓት ግንባታ የሚኖራቸውን ሚና የሚያስቀምጥ፣ ፈጣንና ፍትሐዊ ልማት በከተሞች እንዲኖሩ እንደሚረጋገጥ የሚቀይስ፣ ይህንን ተግባራዊ የሚያደርግ መልካም አስተዳደር ምን መሆን እንዳለበት የሚጠቁም የከተማ ልማት ፖሊሲ መቅረጽ ተገቢ ይሆናል።

በመሆኑም ይህ የከተማ ልማት ፖሊሲ ሠነድ የከተሞችን አጠቃላይ ሚና የሚጠቁም፣ ያልተማከለና የተመጣጠነ አካታተምንና የገጠርና የከተማ እንዲሁም የከተማና ከተማ ትስስርን የሚያሳይ አቅጣጫ የያዘ ሆኖ ተቀርጿል። የከተሞች ፈጣን ልማት በጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርፕራይዞች ልማት፣ በመሬት ልማት፣ በቤት ልማት፣ በመሠረተ ልማት፣ በማህበራዊ አገልግሎትና በአካባቢ ልማት እንዲኖሩ እንደሚረጋገጥ ይቀይሳል። የከተማ ኻላንን መሠረታዊ ይዘትና ጠቀሜታ ይጠቁማል። የከተማ አስተዳደር እንዲሁ ልማታዊ አስተዳደር እንደሚሆንና መልካም አስተዳደር እንደሚያሰፍን አቅጣጫ ያስቀምጣል። በዚህም መሠረት በከተሞች አሳታፊ ልማትና ቀልጣፋ፣ ግልጽና ተጠያቂ አስተዳደር እንዲኖሩ እንደሚረጋገጥ ከመጠቀሙም በተጨማሪ ዲሞክራሲና መልካም አስተዳደር የማስፈን እንዲሁም ልማት ዲሞክራሲያዊ መንግሥትና ሲቪል ማህበረሰብ የማጠናከር አቅጣጫ ቀይሷል።

ክፍል ሁለት

2. የፖሊሲው ራዕይ፣ ዓላማ፣ መነሻና መርሆዎች

2.1. ራክጃ

ከተሞች ለነዋሪዎቻቸው ልማትና ቀልጣፋ አገልግሎት የሚያረጋግጡ፣ ለኑሮ አመቺና በኅላን የሚመሩ እንዲሆኑ በማድረግ የአካባቢያቸው የልማት ማዕከልና የዲሞክራሲ ተምሳሌት ሆነው ርዕስ በርስ ተሳስረውና ዓለም አቀፍ ተወዳዳሪነታቸውን በማረጋገጥ በልጽገው ማየት።

2.2. ጥላማ

- 1) ከተሞች የልማት ማዕከል በመሆን ለገጠር ልማትና ለሀገር ኢኮኖሚያዊ እድገት የጎላ አስተዋጽኦ እንዲያደርጉ ለማስቻል፣ እና
- 2) የከተማ ነዋሪዎች የሥልጣን ባለቤትና የልማት ተጠቃሚ በመሆን መካከለኛ ገቢ ያላቸው ሀገሮች ሕዝቦች የደረሱበት የኑሮ ርዕጽ ላጁ እንዲደርሱ ለማስቻል ናቸው።

2.3. የፖሊሲው መነሻዎች

2.3.1. ፌዴራላዊ ሥርዓት

የሀገራችን ፖለቲካዊ ሥርዓት ፌዴራላዊ በመሆኑ አከታተማችን በርካታ አውራ ከተሞችን የሚፈጥር፣ ባልተማከለ አስተዳደር መርህ መሠረት ለከተሞች ሰፊ ሥልጣን የሚሰጥና ክልሎች ከተሞቻቸውን የመምራት ሰፊ ሥልጣን እንዳላቸው የሚያረጋግጥ ይሆናል።

2.3.2. የልማት ስትራቴጂያችን

ሀ. የገጠርና ከተማ ልማት ትሥሥር

ግጠር ልማት ለከተማ ልማት መሠረት በመሆን የከተማ ልማትን አቅጣጫና ፍጥነት ይወስናል። ምክንያቱም የከተማ፣ የኢንዱስትሪ፣ የአገልግሎትና የብድር እድገት መሠረቱ የገጠር ጉልበት፣ የግብርና ምርትና የተፈጥሮ ሀብት በመሆኑ ነው። በአንጻሩ ደግሞ የገጠር ልማት ፈጣንና ቀጣይነት ያለው እንዲሆን በማድረግ በኩል ከተሞች ምትክ የለሽ ሚና አላቸው። ምክንያቱም የገጠሩን ምርትና ትርፍ ጉልበት የሚቀበሉ፣ የገበያና የኢንዱስትሪ ማዕከል የሚሆኑ፣ እንዲሁም ለገጠሩም ለከተማውም ተፈላጊ አገልግሎት የሚያቀርቡ የአካባቢው የልማት ማዕከላት ከተሞች በመሆናቸው ነው። ስለሆነም ይህንን መሠረት በማድረግ ፖሊሲው የከተማና ገጠር ተመጋጋቢነትንና ትስስርን የሚያጠናክር፣ የሁለቱንም ተደጋጋፊ እድገትና ምትክ የለሽ ሚና የሚያጎለብት አቅጣጫ ቀይሷል።

የልማት ስትራቴጂያችን በመላው ሀገራችን የተመጣጠነ ልማት የሚያረጋግጥ፣ በሁለም የሀገራችን አካባቢዎች የሚገኝ ጉልበትና የተፈጥሮ ሀብት በተለይም መሬትን አሟጦና ቆጥቦ በመጠቀም ሁሉንም አካባቢ የሚያለማ ስለሆነ በየአካባቢው የልማት ማዕከል የሚሆኑ ከተሞች

መፍጠርን የግድ ይላል። ስለሆነም ለተመጣጠነና ያልተማከለ አከታተም መሠረት ይሆናል። በመሆኑም ፖሊሲው ይህን የልማት ስትራቴጂያችንን መሠረት ያደረገ የተመጣጠነና ያልተማከለ አከታተም አቅጣጫን ቀይሷል።

ለ. የኢንዱስትሪ ልማት ስትራቴጂያችን

የልማት ስትራቴጂያችንን መሠረት ያደረገው የኢንዱስትሪ ልማት ስትራቴጂያችን አበይት ከተሞችን የኢንዱስትሪ ማዕከል የሚያደርግና ትናንሽ ከተሞችም ሳይቀሩ የአካባቢውን የግብርና ምርትና ትርፍ ጉልበት በመጠቀም የግብርና ኢንዱስትሪ ማዕከላት እንዲሆኑ የሚያስችል አቅጣጫ ቀይሷል። የከተማ ልማት ፖሊሲው ይህን መነሻ በማድረግ አበይት ከተሞች የአካባቢያቸው ምርት፣ የተፈጥሮ ሃብትና ትርፍ ጉልበትን በመጠቀም የኢንዱስትሪ እና የልማት ማዕከል የመሆን ሚና የሚጫወቱበትን መንገድ ቀይሷል። በተለይም መካከለኛና አውራ ከተሞች ለኢንዱስትሪ እድገት ተፈላጊ የሆነ ልማታዊ ባለሃብትና የሠለጠነ የሰው ኃይል እንዲሁም በጥራትና በዋጋ ተወዳዳሪ የሆነ መሠረተ ልማትና አገልግሎት የሚያቀርቡበትን መንገድ ጁቷቁማል።

በአጠቃላይ የከተማ ልማት ፖሊሲያችን መነሻ ሃሳቦች በፖለቲካው መስክ ሀገራችን የምትከተለው ፌዴራላዊና ያልተማከለ አስተዳደር እንዲሁም በልማቱ መስክ የገጠርና ኢንዱስትሪ ልማት ስትራቴጂዎቻችን ናቸው። በመሆኑም ፖሊሲው ያልተማከለ አስተዳደርን በማጠናከርና የልማት ስትራቴጂዎቻችንን በማሳካት በኩል ጉልህ ሚና ያለው ከመሆኑም በላይ ከተሞቻችን ፈጣንና ቀጣይነት ያለው ልማትን እንዲያረጋግጡ ያስችላል።

2.4. መርሆዎች

- ሀ. ከተማና ገጠር እንዲሁም ከተሞች እርስ በርሳቸው ተመጋጋቢ በሆነና በቀጣይ ትስስር እንዲያድጉ ማትረፍ፤
- ለ. የተመጣጠነ የከተሞች እድገትን በመፍጠር የሁሉንም ከተሞች የእድገት ዕድል ማስፋት፤
- ሐ. ያልተማከለ አከታተምን በማረጋገጥ በየደረጃው የተለያዩ ኢኮኖሚያዊ ሚና ያላቸውን ከተሞች ተመጋጋቢ ሆነው እንዲያድጉ ማድረግ፤
- መ. የከተማ ልማት ሥራ ማዕከሉ ድህነትን መቀነስ ብሎም ማስወገድ እንዲሆን ማድረግ፤
- ሠ. ሕዝቡን በልማት ሥራ በሰፊው ማሳተፍ እና የልማቱ ባለቤት እንዲሁም ተጠቃሚ ማድረግ፤ ሰፊና ቀጣይ የልማትና የመልካም አስተዳደር ሕዝባዊ ንቅናቄ እንዲኖር ማድረግ፤ በሕዝቡ ፍላጎትና አቅም ላይ የተመሠረተና በመንግሥት አመራርና ተሳትፎ በቅንጅት የሚካሄድ ልማት ማጠናከር፤
- ረ. ከልማታዊ ባለሀብት ጋር ጠንካራ አጋርነት መፍጠር፤
- ሰ. ያልተማከለ አስተዳደር በመዘርጋት ከተሞች ራሳቸውን የማስተዳደር ሰፊ ነጻነትና ሥልጣን እንዲኖራቸው ማስቻል።

ክፍል ሦስት

3. የከተሞች ሚና ለሀገራችን ልማትና ዲሞክራሲ

3.1. የከተሞች ሚና ለሀገር ልማት

3.1.1. ከተሞች የገጠር ልማትን የማፋጠን ምትክ የለሽ ሚና አላቸው

የከተሞች ልማት አቅጣጫና ፍጥነት በገጠር ልማት የሚወሰን ቢሆንም ከተሞች የገበያ፣ የኢንዱስትሪና የአገልግሎት ማዕከል ሆነው ማደግ ካልቻሉ የገጠር ልማቱ መገታቱ አይቀርም። ስለሆነም ከተሞች ይህን ሚና እንዲጫወቱ በማብቃት የገጠር ልማቱን ፍጥነትና ቀጣይነት እንዲያረጋግጡ ማድረግ ይቻላል።

3.1.2. ከተሞች የገበያ ማዕከል ይሆናሉ

ከገጠር፣ ከሌሎች ከተሞችና ከውጭ ሀገር የሚመጡና ወደእነዚህ አካባቢዎች የሚላኩ የግብርናና የኢንዱስትሪ ምርቶች እንዲሁም የሌሎች ሸቀጦች ግብይት የሚደረገው በከተሞች ነው። ከተሞች ለግብይት የሚያመች ብቃት ያለው መሠረተ ልማት፣ የተለያዩ አገልግሎትና ተቋማት እንዲኖራቸው ከተደረገ ይህንን የገበያ ማዕከልነት ሚና ይጫወታሉ። ከዚህም በተጨማሪ ግብርናን ከኢንዱስትሪና ከአገልግሎት ጋር ከዛም አልፎ የተለያዩ ኢንዱስትሪዎችን ፀርስ በርስ ጸስተላቸው።

3.1.3. ከተሞች የአገልግሎት ማዕከል ይሆናሉ

መካከለኛና ከፍተኛ ደረጃ ያላቸው አገልግሎቶች ለገጠርም ሆነ ለከተማ ሊያገለግሉ በሚያስችል መንገድ በከተሞች እንደሚያደጉ ይታወቃል። የከተሞች እድገት በዚህ መንገድ ከተመራ አገልግሎቶች ከተሞችን ብቻ ሳይሆን የገጠሩን ሕዝብ ያገለግላሉ፣ የገጠር አገልግሎቶችን ይደግፋሉ፣ ከተሞች በብቁ አገልግሎታቸው ተወዳዳሪ እንዲሆኑ ያስችላሉ።

3.1.4. ከተሞች የኢንዱስትሪ ማዕከል ይሆናሉ

የግብርና ኢንዱስትሪዎችም ሆነ ሌሎች ዘመናዊ ኢንዱስትሪዎች የሚስፋፋት በከተሞች ነው። የግብርና ምርትና የተፈጥሮ ሀብት የኢንዱስትሪ ግብአት በመሆን እሴት እንዲጨምሩና የሀገር ኢንዱስትሪያዊ እድገት እንዲያፋጥኑ ምቹ ሁኔታ የሚፈጠረውም በከተሞች ነው። ከዚህም በተጨማሪ ለኢንዱስትሪ እድገት ተፈላጊ መሠረተ ልማት፣ አገልግሎትና የሠለጠነ የሰው ኃይል የሚያቀርቡት ከተሞች ናቸው።

3.2. የከተሞች ሚና በዲሞክራሲያዊ ሥርዓት ግንባታ

3.2.1. የከተሞች እድገት የሕዝቦች ትሥሥርን ያጠናክራል

ከተሞች ሲያደጉ ገጠርና ከተማን እንዲሁም ከተማና ከተማን ይበልጥ በማስተሳሰር በገጠርና በትናንሽ ከተሞች ያለውን ሕዝብ ያሰባስባሉ፣ ኢኮኖሚያዊና ማህበራዊ ትስስርንም ያጠናክራሉ። ከአርሶ አደር

ኢኮኖሚ ወደ ዳበረ የኢንዱስትሪና የአገልግሎት ኢኮኖሚ መሸጋገሪያ ማዕከላት በመሆን የሕዝቦች የጥቅም ትስስርን ያጠናክራሉ። ስለሆነም ከተሞች የሕዝቦች ኢኮኖሚያዊና ማኅበራዊ ትስስር በመፍጠር ለጠንካራ ሕዝባዊ አንድነት መሠረት ይሆናሉ።

3.2.2. ከተሞች የዲሞክራሲ ተምሳሌት ይሆናሉ

ከገጠር ይልቅ በከተሞች የዲሞክራሲ ባህልና አስተሳሰቦች፣ የዲሞክራሲ ተቋማት፣ የተሻለ ብዛትና ጥንካሬ ያላቸው ፖርቲዎችና መገናኛ ብጫን በብዛትና በፍጥነት ያብባሉ። በመሆኑም ከተሞች የዲሞክራሲያዊና ሳይንሳዊ አስተሳሰብና ባህል፣ የምርምርና የኪነጥበብ ማዕከላት በመሆን ያገለግላሉ።

3.2.3. ከተሞች ሲያድጉ ጠንካራ የዲሞክራሲና ኢኮኖሚያዊ መሠረት ይፈጥራሉ

ዲሞክራሲ በተበተነ የአርዕ አደር ኢኮኖሚ ከሚኖረው ጥንካሬና ዋስትና በዓይነቱ የተሻለ ጠንካራ ኢኮኖሚያዊ መሠረት የሚኖረው በከተሞች በሚፈጠር የኢንዱስትሪ ኢኮኖሚ ነው። በዚህ ሁኔታ ዲሞክራሲን የሚያጎለብት ሳይንስና ቴክኖሎጂ ይዳብራል፣ የተማሪ፣ በቀላሉ ሊደራጅ የሚችል የሠለጠነ ሕዝብ ይበዛል፣ ሕዝቡም መብትና ግዴታውን የሚያውቅ ይሆናል። ስለሆነም በከተሞች ሕዝቡ ለሰብዓዊና ዲሞክራሲያዊ መብት ዘብ ለመቆም የተሻለ አቅም ይኖረዋል።

ክፍል አራት

4. ፈጣንና ፍትሃዊ ልማት በከተሞች

በአገራችን የከተሞች ልማት ፈጣን የሚሆነው የገጠር ልማትን መሠረት በማድረግ የገጠርና ከተማ እንዲሁም የከተማና ከተማ ትስስርን በማጠናከር ከተሞች በቀጣይነት የገበያ፣ የአገልግሎትና የኢንዱስትሪ ማዕከል መሆን ሲችሉ ብቻ ነው። ይህን ለማሳካት የሚያስችሉ የከተማ ልማት ዓባይት ሥራዎች አሉ። እነሱም ጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርፕራይዞች ማስፋፋት፣ የቤት ልማት፣ የሕዝብና የመልካም አስተዳደር አቅም ያቀናጀ የቀበሌ ልማት፣ የመሬትና የመሠረተ ልማት አቅርቦት፣ የትምህርትና ሥልጠና መስፋፋት፣ የጤናና የመዝናኛ አገልግሎት መስፋፋት፣ የኢንዱስትሪ ልማት፣ የአካባቢ ጥበቃና የከተማ ኘላን ሥራዎች ናቸው። ፈጣንና ፍትሃዊ ልማት በከተሞች ለማምጣትም እነዚህ ሥራዎች በተናጠል ሳይሆን በቅንጅት መሰራት ይኖርባቸዋል። ለዚህም በፌዴራልና በክልል መንግሥታት የሚሰሩ አባይት የልማት ሥራዎችና በባለሀብቱ የሚሰሩ የተለያዩ የልማት ሥራዎች እንደተጠበቁ ሆነው ከነዚህ ጋር የተቀናጁና በከተማ አስተዳደርና በከተማ ነዋሪዎች የሚሰሩ ሥራዎችን ማጠናከር የከተማ አስተዳደሩ ዋነኛ ተልእኮ ይሆናል።

የከተማ ልማት ፈጣን ብቻ ሳይሆን ፍትሐዊና ቀጣይ እንዲሆንና አብዛኛውን የሕብረተሰብ ክፍል ተቷቃሚ ለማድረግ ይቻል ዘንድ ጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርፕራይዞችን ማስፋፋት ማእከል ያደረገ፣ ቅተኛ ገቢ ላላቸው የከተማ ነዋሪዎች የሥራ እድልና የራሳቸው ቤት እንዲኖራቸው፣ ትምህርትና ሥልጠና እንዲሁም መከላከልን መሠረት የሚያደርግ መሠረታዊ የጤና አገልግሎት እንዲደርሳቸው የሚያስችል መሆን ይኖርበታል። የመጠጥ ውሃ፣ መንገድ፣ መብራትና ቴሌም ደረጃ በደረጃ እንዲያገኙና ብታም እና የድሀ መኖሪያ ሳይለያይ በጋራ ተቀላቅለው መሠረተ ልማትና ማህበራዊ አገልግሎት በመጋራት የሚኖሩበት ሁኔታ የሚፈጥር ልማት መሆን አለበት። በአጠቃላይ ተራው ሕዝብ የበይ ተመልካች ሳይሆን በቀጣይነት የሚያድግ ገቢና ንብረት ያለው እንዲሆን የሚያስችል፣ ልማታዊ ባለሀብቱም ብቁ ተ ቴሌ እየሆነ እንዲያድግ የሚረዳ መሆን አለበት። ይህን ለማሳካት የከተማ አስተዳደሮች ልማትን በመምራት በኩል ዋነኛ ትኩረት ጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርፕራይዞችን ማስፋፋት፣ የከተማ መሬት አቅርቦትና አጠቃቀም በፕላን እና በልማታዊ መንገድ እንዲመራ ማድረግ፣ የቁጠባ ቤት ማስፋፋትን ማእከል ያደረገ የቤት ልማትን ማፋጠንና ከባለሀብቱ ጋር በአጋርነት መሥራት እንዲሁም ሕዝቡን በተደራጀ መንገድ በቀጣይነት የልማት ተሳታፊና ተጠቃሚ እንዲሆን መምራት ይሆናል።

4.1. ጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርፕራይዞችን ማስፋፋት

የከተማ ልማት ሥራችን ማዕከሉ ጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርፕራይዞችን ማስፋፋት መሆን ይኖርበ ል። ምክንያቱም ጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርፕራይዞች ለከተማ ድህነት ቅንሳና ፈጣንና ቀጣይነት ያለው ልማት ለማምጣት ቁልፍ ሚና ስላላቸው እንዲሁም የአብዛኛውን ነዋሪ ተጠቃሚነት ስለሚያረጋግጡ ነው። እንዲሁም ገጠርና ከተማን በኢኮኖሚ ለማስተሳሰር፣ ልማታዊ ባለሀብትን እና የነገ

ኢንዱስትሪያሊስቶችን ለማፍራት የጎላ ሚና ስላላቸው ነው። የከተማ ኢኮኖሚያዊ ትስስርንም ያጠናክራሉ።

4.1.1 ባለቤትና አስተባባሪ ሆኖ ድጋፍና አመራር የሚሰጥ ጠንካራ የአስተዳደር ስሜት ተቋም መክፈት

ለጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርፕራይዞች ስሜት ልማታዊ ድጋፍና አመራር ሁለንተናዊ ሆኖ ሁሉንም ችግሮቻቸውን ለይቶና አስተሳሰብ በአንድ ማእከል በቀጣይነት የሚፈታ መሆን አለበት። አደረጃጀቱ እንደየአካባቢው የሚለያይ ይሆናል።

ይህን ሁለንተናዊ የአንድ ማእከል ድጋፍ የሚሰጥና የሚያስተባብር ከፌዴራል እስከ ከተማ የተዘረጋው የአስተዳደር ፈፃሚ አካል በአግባቡ የተደራጀና አቅም ያለው መሆን ይኖርበታል። ስሜት ተቋሙ ራሱ የሚሰጠውን ድጋፍ በቀጥታ እየሰጠ ሌሎች የሚሰጡትን ደግሞ እያስተባብረ የተሳካ ቀጣይ ድጋፍና አመራር እንዲሰጥ የሚያስችለው አደረጃጀት፣ የሰለጠነ የሰው ኃይል፣ ዝርዝር የአሰራር መመሪያ ሊኖረው ይገባል። በሂደትም በዘመናዊ ቴክኖሎጂ የሚታገዝ መሆን አለበት። ተጠቃሚዎቹም ችግራቸውን በሚገባ ለመለየትና ተባብረውም ለመፍታት የሚረዳቸው የራሳቸው አደረጃጀት በጋራ እና በሥራ ዘርፋቸው በመፍጠር ከአስተዳደር ፉር በቅንጅት በማቀድና በመፈጸም ሊንቀሳቀሱ ይገባል። ይህም በራሳቸው ፍላጎትና አቅም የተመሠረተ እና በነሱ ተሳትፎና ተጠቃሚነት የሚፈጸም መሆን አለበት። በተለይም ተቋማቱን የማስፋፋትና ተወዳዳሪ የማድረግ ወሳኝ ሚና የተጠቃሚዎች የራሳቸው ኃላፊነት መሆን ይኖርበታል።

ለጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት በተደራጀና ቀጣይነት ባለው መልኩ የሚሰጥ የመንግሥት አመራርና ድጋፍ በገበያ ሕግጋት የሚመራና ተወዳዳሪነትን በሚያረጋግጥ እንዲሁም በልማታዊ መንገድ የሚፈጸም ይሆናል። ዓላማውም ተቋማቱ በቀጣይነት በቁጥር እንዲበዙ፣ አዳዲሶች እንዲስፋፉ፣ ነባሮች እንዲጠናከሩና በውድድር ጠንክረው የወጡትም ወደ ታዳጊ መካከለኛ ተቋማት እንዲሸጋገሩ ማትረፍ ይሆናል።

4.1.2 የገበያ ችግራቸውን መፍታት

ጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርፕራይዞች ትርፋማ ሆነው በቀጣይነት ሊያድጉ የሚችሉት በገበያ ተፈላጊ የሆነ ምርትና አገልግሎት በተወዳዳሪ ጥራትና ዋጋ በማቅረብ በሂደትም ብቁ ተወዳዳሪ መሆን ሲችሉ ብቻ ነው። የመንግሥት ድጋፍ ዓላማም ብቁ ተወዳዳሪ እንዲሆኑ ለማድረግ ስለሆነ የገበያ ችግራቸውን በሚከተሉት ድጋፎች መፍታት ከፌዴራል እስከ ከተሞች የተደራጀው የመንግስትና በየደረጃው ያለው የአስተዳደር ሚና ይሆናል።

ሀ. በመንግሥት የልማት ሥራዎች ምርትና አገልግሎት አቅራቢ በመሆን እንዲሳተፉ ማስቻል

ጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት ከመንግሥት የልማት ሥራዎች ተጠቃሚ በመሆን ተወዳዳሪ ምርትና አገልግሎት ማቅረብ እንዲችሉ በቅድሚያ ከፍተኛ፣ በቀዳሚ ስንት-ራትና በመሳሰሉት መንገዶች የገበያ ዕድል እና ቅትሚያ እንዲያገኙ ጁረፈታል።

ለ. ከትልልቅ የሀገር ውስጥ ከባንደዎች ጋር የአቅራቢነት ኮንትራት ትስስር እንዲፈጥሩ ማመቻቸት በጥቃቅንና አነስተኛ የንግድ ተቋማት የሚቀርበውን ምርትና አገልግሎት መግዛት የሚችሉ የሀገር ውስጥ ከባንደዎችን በማፈላለግ ከባንደዎች የሚፈልጉትን ምርት በተፈለገው መጠን፣ ጥራትና ጎጂ እንዲያቀርቡላቸው የኮንትራት ስምምነት እንዲያገኙ ማመቻቸት የአስተዳደሩ ሚና ይሆናል። በመሆኑም ከባንደዎችን አፈላጊው የማግኘትና የሚፈልጉትን የምርት ጥራት፣ ደረጃና ዋጋ ለጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት በማሳወቅ ተቋማቱ በዚያው መሠረት ሠርተው እንዲያቀርቡ የማስማማት ድጋፍ መስጠት ያስፈልጋል። ለኮንትራት አፈፃፀሙ ድጋፍ በመሰጠትና በሳብ ኮንትራት በማስተሳሰር ገበያቸውን ለማስፋት በሙያ ስልጠና እና በሎጅስቲክስ መጠክ ጽብል።

ሐ. ከውጭ ሀገር ከባንደዎች ጋር በማስተሳሰር የውጭ ገበያ እንዲያገኙ ማቆጠር

የጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርፕራይዞች ምርትን ሊገዙ የሚችሉ የውጭ ከባንደዎችን ወይም ጠቅላላ ሽራኮችን በማፈላለግና የሚፈልጉትን የምርት ዓይነት፣ ጥራትና ዋጋም በማወቅ ከተቋማቱ ጋር የማስተሳሰር ድጋፍ መስጠት ያስፈልጋል። በተለይም ወደ ውጭ ገበያ መግባት ከባድ ስለሚሆን ገዢዎችን ፈልጎ ማግኘትና ተፈላጊውን ጊዜ፣ ጥራትና ዋጋ ያሟላ ምርት የማቅረብ አቅም መፍጠር ሊቀናጅ ይገባል። ለዚህም ወደ ውጭ ገበያ ለመግባት ሲባል መደረግ ያለበት የተለያዩ የድጋፍ ድጋፍም በተወሰነ ጊዜ እንደመሸጋገሪያ ማቅረብ ተገቢ ይሆናል። በኮንትራት አፈፃፀም በመደገፍና በሳብ ኮንትራት በማስተሳሰር ማጠናከር ይገባል።

መ. የገበያ መረጃ በአንድ ማዕከል እንዲያገኙና ምርታቸውን እንዲያስተዋውቁ ማመቻቸት

ቅታዊና ቀጣይ የሀገር ውስጥና ግለሰብ ሀብት ብዙ መረጃ እንዲያገኙ፣ ምርታቸውንም በኢንፎርሜሽንና በተለያዩ የማስተዋወቅ ዘዴ እንዲያስተዋውቁ ቀጣይነት ያለው እገዛ ማድረግ ተገቢ ይሆናል።

ሠ. መሸጫ ቦታ እንዲያገኙ ማመቻቸት

ደረጃውን የጠበቀ የመሸጫ እና የማምረቻ ቦታ ሰርቶ በማከራየት፣ ተደራጅተውም ሆነ በተናጠል እንዲሰሩ በማገዝና በማበረታታት የመሸጫ ቦታ እና ማምረቻ ችግራቸውን መቅረፍ ተገቢ ይሆናል።

4.1.3 የአመራርና የክህሎት ችግራቸውን መፍታት

ሀ. የአመራር፣ የኢንተርፕራይዘርና የሙያ ክህሎት ሥልጠናን የሚያስተሳሰርና የሚያስፈጽም እንዲሁም ብቃት ባላቸው ባለሙያዎችና በዝርዝር መመሪያ በአግባቡ የተደራጀ የኢንዱስትሪ የኤክስፐርትሽን ሥርዓት መዘርጋት፣

ለ. የቴክኒክና ሙያ ሥልጠና እንዲሁም የቴክኖሎጂ ማስፋፊያ ማዕከላትን በማስፋፋት ዋናው ሥራቸው የሰለጠነ ሥራ ፈጣሪ የሰው ኃይል በቀጣይ ማፍራትና የቴክኖሎጂ ማሻሻል ሥራ

ማካሄት እንዲሆን ማድረግና፣ በዚህም ለጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት መስፋፋት የኢንዱስትሪ ኤክስቴንሽን የሚሰጡበት ሥርዓት ዘርግተው እንዲተገብሩ ማስቻል፤

- ሐ. ለአዲስ ሠልጣኞች ከሚሰጥ መደበኛ ሥልጠና በተጨማሪ በየጊዜውና በቀጣይነት የኢንተርፕረናይሽን፣ የአመራርና የክህሎት ሥልጠና መስጠት። እንዲሁም ነባር የጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት ባለቤቶችና ሠራተኞች የማያቋረጥ አጫጭር የተግባር ሥልጠና እንዲያገኙ ማድረግ፤ ይህን ለማድረግ የሚያስችልም የሥርዓተ ትምህርት፣ የማስተማሪያ መሣሪያና ብቃት ያላቸው አሠልጣኞች በማሠልጠኛ ማዕከላቱ እንዲኖሩ እና የኢንዱስትሪ የኤክስቴንሽን ሥርዓቱ ውጤትን መሠረት ባደረገ መልኩ እንዲፈጽም ማጠናከር፤
- መ. ሥልጠናዎች በዝርዝር ጥናት ላይ ተመስርተው ተጨባጭና የየወቅቱን የአመራርና የክህሎት ችግር በመለየት ፍላጎት መርና ችግር ፈቺ እንዲሆኑ ማድረግ፤ ይህን ማድረግ የሚያስችል ቀጣይነት ያለው የፍላጎት ጥናትና የሥልጠና ይዘትና ስልት ለውጥ በማድረግ መተግበር፤
- ሠ. ጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት እርስ በርስ እንዲማማሩና የተቀናጀ ሥልጠና እንዲያገኙ ያመች ዘንድ በየአካባቢው በሚዘጋጅላቸው ወይም እራሳቸው በሚሠሩት የማምረቻ ቦታ እንዲሰባሰቡ ማድረግ፤ በሥልጠና ረገድ ለተሰባሰቡት ቅድሚያ መስጠት፤ የካይዘን አሰራር እየተገበሩ በጥራትና በምርታማነት ቀጣይነት ያለው መሻሻል እንዲያስመዘግቡ ማድረግ፤ ለቀጣይ መሻሻል የሰራዊት ግንባታ ሥርዓቱን በመከተል ማስፈጸም፤
- ረ. በሥራ የጀማሪ ልምምድ /አፕሪንቲስሽን/ እና የሙያ ብቃት ማረጋገጫ ሥርዓት ተጠቃሚ እንዲሆኑ እነዚህን አሠራሮች አጠናክሮ ተግባራዊ ማድረግ።

4.1.4 የፋይናንስ ችግራቸው እንዲፈቱ ማቹ

- ሀ. ለቀጣይ ብድርና ቀጣይነት ላለው ዕድገት ፣ ቁቷባ ባሕል እንዲያደብሩ ማደራጀት፤ ማበረታታት፤
- ለ. ለአነስተኛና ጥቃቅን ተቋማት ዝቅተኛ ብድር የሚሰጡ አነስተኛ የፋይናንስ ተቋማት እንዲስፋፉ ማገዝ፤ በአስተዳደሩም ሆነ በሌሎች እንዲመሠረቱ ሁኔታዎችን ማመቻቸት፤
- ሐ. ለጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት የማምረቻና የአገልግሎት መሣሪያ የሚያከራዩና በረዥም ጊዜ ክፍያ የሚሸጡ ኩባንያዎች እንዲመሠረቱ ማበረታታት፤ እንዴት እንደሚደራጁና እንደሚደገፉ ደንብና መመሪያ ማውጣት፤
- መ. የሙያ ብቃት ምስክር ወረቀት ላገኙና ተወዳዳሪነታቸውን በተግባር ላሳዩ ጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት የብድር ዋስትና የሚሰጡ የከተማ አስተዳደር ወይም የክልል ልዩ ፈንድ ማቋቋም፤
- ረ. አበረታች የቅድመ ክፍያ ስርዓትን ተግባራዊ በማድረግ የፋይናንስ ችግራቸውን ማቃለል።

4.1.5 የማምረቻ ቦታና የመሠረተ ልማት ችግራቸውን መፍታት

- ሀ. ብቁ የመሠረተ ልማት አቅርቦት ያለው መሬት በማዘጋጀትና ከዚህ ውስጥ ቅድሚያ ለጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት ማምረቻ ቦታ የሚሆን በመለየት በተመጣጣኝ ዋጋ ለተቋማቱ ማከራየት፤
- ለ. በተዘጋጀው መሬት ላይ አቅም በፈቀደ መጠን ማምረቻ የሚሆን ቤት ከነመሠረተ ልማቱ ሠርቶ አስተዳደሩ እንዲያከራያቸው ማድረግ፤ ወይም የለማ መሬት ተከራይተው ራሳቸው በተፈለገው አማራጭ ዲዛይን ደረጃውን ጠብቀው እንዲሠሩ ማመቻቸት፤
- ሐ. በእንደዚህ ዓይነት የማምረቻ ቦታ ተመሳሳይ ሥራ የሚሠሩ ጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት ተሰባስበው በስልጠና፣ በብድርና በመሣሪያ አገልግሎት ቅድምያ እንዲያገኙ በማትረጋግ ማበረታታት በመካከላቸው ሁለንተናዊ መደጋገፍ እንዲኖር ማስተባበር፤
- መ. በአንድ ላይ መሰባሰብ ለማይችሉት ደግሞ በየቀበሌውና በየመንደሩ እንደ አመቺነቱ በተናጠል ኪስ ቦታ በመሰጠት በኪራይ እንዲጠቀሙበት ማድረግ፤

4.1.6 የጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት የመስሪያ ማሽን ያላቸው የክላስተር ማዕከላት ማደራጀት

- ሀ. ለጀማሪዎች የኢንተርፕረንሲቲ፣ የአመራርና የሙያ ክህሎት ተግባራዊ ሥልጠና በመስጠትና የሙያ ብቃት በማረጋገጥ ራሳቸውን የሚችሉበት ደረጃ ላይ የሚያደርስ ማዕከል አቅም በፈቀደ መጠን በተለይም በአባይትና በመካከለኛ ከተሞች መመሥረት፤
- ለ. በነዚህ ማዕከላት አሰፈላጊውን መሣሪያና አሠልጣኝ በማቅረብ ሠልጣኞች የአገልግሎት ክፍያ ከፍለው የማሽን አገልግሎት፣ የመስሪያ ቦታና ሥልጠናውን እንዲያገኙ ና በተግባር ሠርተው ሃብት ጸጪና እየሸጡ ብቁ ተወዳዳሪ ሆነው እንዲወጡ ማድረግ፤
- ሐ. እነዚህ ማዕከላት በክልል መንግሥት ወይም በከተማ አስተዳደርና መንግሥታዊ ባልሆኑ ድርጅቶች ባለቤትነት በሚቋቋሙ ኩባንያዎች አማካይነት ሊተዳደሩና ሊለሙ ይችላሉ። ዓላማቸው ትርፍ ማካበት ሳይሆን ጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማትን ማስፋፋት፣ ብቁ ተወዳዳሪ ማድረግ ብሎም ልማትን ማፋጠን ይሆናል።

ሲጠቃለል ፈጣን፣ ቀጣይና ፍትሐዊ የከተማ ልማት የሚረጋገጠው ገጠርና ግብርናን መሠረት በማድረግ ከሱ ጋር ተመጋጋቢ ሆኖ ጥቃቅንና አነስተኛ የንግድ ተቋማት ማስፋፋትን ማዕከሉ ያደረገ ሁለንተኛ የከተማ ልማት በማካሄድ ነው። ጥቃቅንና አነስተኛ የንግድ ተቋማት እንዲስፋፉና ብቁ ተወዳዳሪ እንዲሆኑ በተለይም የከተማ አስተዳደሮች ለተቋማቱ ሁለንተኛ የተቀናጀ ድጋፍ መስጠት ይኖርባቸዋል። ይህም ተግባራዊ የሚሆነው ሁለንተኛ ድጋፉን ባለቤትና አስተባባሪ ሆኖ የሚያስፈጽም የአስተዳደር ግብር ተቋም ሲጠናከር የተቀናጀ ገበያ የማፈላለግ፣ የሥልጠና፣ የፋይናንስ፣ የማምረቻ ቦታ፣ የቴክኖሎጂ ማስፋፊያና የተቋማቱ የመስሪያ ማሽን ያላቸው የክላስተር ማዕከላትን በማደራጀት ሁለንተኛ ጥረትና ድጋፍ በመሰጠት ነው። ይህንኑ ለማስፈጸም የዘርፉ ዝርዝር ስትራቴጂ ወጥቶ ይተገበራል።

4.2 የመሬት አቅርቦት ማመቻቸት

4.2.1 የመሬት ፓሊሲ

የመሬት ፓሊሲያችን በገጠርም ሆነ በከተማ መሬት የመንግሥት እና የሕዝብ ሆኖ የከተማ መሬትን ተከራይቶ ለተወሰነ ጊዜ የመጠቀም መብትን ያረጋግጣል። በዚህ መሠረት መሬት የመንግሥትና የሕዝብ በመሆኑ ለሕዝብ ጥቅም ተፈላጊ የሆነውን መሬት መንግሥት በእጁ በማቆየት ጥቅም ላይ እንዲያውል በተጠቃሚዎች የተያዘ ከሆነም ለተጠቃሚዎች የንብረት ካሳ በመክፈልና በመረከብ የተሻለ ልማት እንዲሰራበት ያስችለዋል። ከዚህም በተጨማሪም ፓሊሲው የመሬትንና የቤት ዋጋን ለማረጋጋት እንዲሁም በፍትሐዊ መንገድ ለሀብታሙና ለድሀው ለማዳረስ ይረዳል። የከተማ መሬትን በተመጣጣኝ ዋጋና በረዥም ጊዜ ክፍያ ለተጠቃሚዎች ማከራየት ተጠቃሚው መሬት ለመግዛት በአንዴ ብዙ ገንዘብ ቸ እንዲያደርግና በዚህ ሂደትም የሚያድነውን ገንዘብ ለሌላ ልማት ለማዋል እንዲችል ይረዳል። ይህም ለፈጣን ልማታችን የጎላ አስተዋጽኦ ይኖረዋል። የተረጋጋ የመሬት ዋጋና የንብረት ግብይትን ይፈጥራል፤ መሬትን በቁጠባ ለተፈላጊ ልማት በማዋልና ፍትሐዊ የመሬትና የቤት ባለቤትነት በማረጋገጥ የነፃ ገበያ ኢኮኖሚው ፈጣን፣ ቀጣይና ፍትሐዊ እድገት እንዲያረጋግጥ ያስችላል። በሀገራችን የተጀመረው ፈጣን፣ ተከታታይና ሕዝቡን ተጠቃሚ የሚያደርገው የኢኮኖሚ ልማት መሠረት እንዲኖረው ያደርጋል። የተጓተተውን የማኅበራዊና ኢኮኖሚያዊ ልማት በፍጥነት ለማስፈጸም የመሬት በሕዝብና በመንግስት ባለቤትነት መቆየቱ ከፍተኛ አስተዋጽኦ ያበረክታል። በአጠቃላይ በአግባቡ የተጠናከረ ፈፃሚ አቅም በመፍጠርና ስለጠቀሜታውና አፈፃፀሙ ከሕዝብ ጋር ተገቢ መግባባት በማረጋገጥ ከተፈጸመ የከተማ መሬት አጠቃቀም ፓሊሲ የከተማ ልማት ሥራችንን ማፋጠን ብቻ ሳይሆን ለነፃ ገበያ እድገትም መሣሪያ በመሆን ያገለግላል።

4.2.2 የመሬት አቅርቦት መርሆዎች

- 1) የከተማ መሬት በጣም ቁልፍ ግን ውሱን ሀብት ስለሆነ በመሬት አጠቃቀም ፕላን መሠረትና በቁጠባ መጠቀም ይኖርብናል። ስለሆነም የከተማ መሬትን በከተማ ኘላን መሠረት ለተፈላጊው አገልግሎት በቅደም ተከተል መጠቀም፤
- 2) የመሬት አቅርቦት በቅድሚያ የኢኮኖሚና የማኅበራዊ ልማትን በሚያፋጥንና በተረጋጋ ዋጋ፣ በቀጣይና ቀልጣፋ የአቅርቦት ሥርዓት መፈጸም፤
- 3) የቤቶችና የመንደሮችን መተፋፈግ የሚያስወግድ እንዲሁም ለመኖሪያ፣ ለሥራና ለመዝናኛ የሚሆን ቦታ አመጣጥና አቀናጅቶ ማቅረብ፤
- 4) ቅተኛ ገቢ ያላቸው ነዋሪዎች በተመጣጣኝ ዋጋ በቂ መሬት ለመኖሪያና ለመስሪያ የሚሆን ሚጸብኙበትን ሁኔታ ማመቻቸት፤

- 5) ባለሀብቶች የመኖሪያና የመሥሪያ ቤቶችን ሰርተው በኪራይም ይሁን በሽያጭ እንዲያቀርቡ መሬት በተቀላጠፈና ቀጣይነት ባለው መንገድ በጨረታ ግልጽነትና ተጠያቂነት በሚያሰፍን መንገድ እንዲያገኙ ማትረፍ፤
- 6) የመሬትና የቤት አጠቃቀሙንም ጨምሮ ምጫብ እንዲሁም የባለቤትነት ማረጋገጫና የንብረት ግብይት ሥርዓት መፍጠር፤
- 7) ለመኖሪያና ለመሥሪያ ቦታ የሚቀርብ መሬት በቅድሚያ በተቀናጀ መንገድ መሠረተ ልማት የተሟላለት እንዲሆን ማድረግ፤

4.2.3. የመሬት አቅርቦት ቅደም ተከተል

የከተማ መሬት ዓይነትና መጠን፣ የሚገኝበት አካባቢ፣ ለምን አገልግሎት እንደሚውል በጥናት በመለየት በአብዛኛው በፊ ረታ እንዲሁም በምደባ ቀጣይነት ባለው መልኩ ለተጠቃሚዎች ሊሰጥ ይገባል። የአጠቃቀሙና የአስጣጡ ቅደም ተከተልም እንደሚተከለው መሆን ይኖርበታል።

- 1) ለኢንዱስትሪ፣ ለጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርፕራይዞች ለማምረቻና መሸጫ፤
- 2) ለቁጠባ ቤቶች ቅድሚያ በመስጠት ለሌሎችም መኖሪያ ቤቶች፤
- 3) ለማህበራዊ እና ለኢኮኖሚያዊ አገልግሎቶች፤
- 4) ለሌሎች የንግድ ተቋሞች እና
- 5) ለመዝናኛ ቦታዎች።

ቅደም ተከተሉ ከላይ እንደተገለጸው ሆኖ በየቀበሌውና በክፍለ-ከተማው ለነዚህ አገልግሎቶች /ከኢንዱስትሪ በስተቀር/ የሚዘጋጀውን ቦታ በማሰባጠርና አመጣጥና በመደልደል መፈፀም ሲኖርበት፣ ከከተማው ኻላንና የመሬት ድልድል ጋርም መጣጣም ይኖርበታል። በተለይም የቁጠባ ቤቶችንና ሌሎች ቤቶችን እንዲሁም የመኖሪያና የሥራ ቦታን ያቀላቀለ፣ በየአካባቢው በቂ አረንጓዴና መዝናኛ ለሕዝብ አገልግሎት የሚውል ቦታ እንዲኖር የሚያስችል መሆን አለበት።

4.3 የቤት ልማት

4.3.1 የቤት ልማት ለከተማ ልማት ያለው ሚና

በከተሞች ደረጃውን የጠበቀና ለሁሉም የሕብረተሰብ ክፍል የሚመጥን የቤት ልማት ሥራ ማከናወን የከተማ መተፋራግንና እርጅናን በማሰወገድ፣ የመጠለያ ችግርን በመቅረፍ፣ የቁጠባ ባህልን በማዳበርና፣ ሰፊ የስራ ዕድልን በመፍጠር እና የአብዛኛውን ሕዝብ ተጠቃሚነት በማረጋገጥ ለከተሞች ልማት ከፍተኛ አስተዋጽኦ ያበረክታል። ስለሆነም በከተሞች ልማት ሥራችን ለዚህ ተግባር ልዩ ትኩረት ጁሰን።

4.3.2 የቁጠባ ቤቶች ማስፋፋትን ማዕከሉ ያደረገ የቤት ልማት ሊኖረን ይገባል

የቤት ልማት ሲባል ለመኖሪያና ለመሥሪያ የሚሆን ቤት ለሁሉም የሕብረተሰብ ክፍል ማለትም ለሀብታሙም ለድሃውም ማቅረብ ይሆናል። ከዚህ አኳያ የመንግሥት ዋነኛ ትኩረት የተለያዩ አማራጭ የሚያቀርቡ የቁጠባ ቤቶችን ማስፋፋት ይሆናል። የቁጠባ ቤቶች በገበያው በበቂ መጠንና በተመጣጠነ ዋጋ ሊቀርቡ ስለማይችሉ የቁጠባ ቤቶችን በመገንባት ረገድ የመንግሥት ሚና የላቀ ይሆናል።

በዚህ መነሻ ሃሳብ መሠረት በመንግሥት ተሳትፎና አስተባባሪነት የሚካሄድ የቁጠባ ቤት ማስፋፋት ሥራ የቤት ልማት ቁልፍ ሥራ መሆን አለበት። የከተማው አስተዳደር ዋነኛ ትኩረት አብዛኛው ሕብ ተባብሮና ተደራጅቶ የቁጠባ ቤት እንዲሠራ፣ ያረጀ ቤትና መንደር እንዲያሻሽል ብሎም እንዲያድስ ማቆምና ማስቻል ይሆናል። ይህ እገዛም የለማ መሬት በማቅረብ፣ አማራጭ ዲዛይንና የግንባታ ቴክኖሎጂ በማቅረብ ወይም የሚያቀርቡትን በማበረታታት፣ ነዋሪዎች ይዘታቸውን እንዲያለሙ በየቀበሌውና በየመንደሩም መሠረተ ልማትና ማህበራዊ አገልግሎት እንዲሻሻል የበኩሉን ድርሻ በማበርከትና በመሳሰሉት ጉዳዮች ዙሪያ ሊሆን ይገባል።

ከዚህም በተጨማሪ የከተማ አስተዳደሮችና የክልል መንግሥታት አቅም በፈቀደ መጠን ለቁጠባ ቤት ከባንክ በቦንድ አማካይነት በመበደር እና በቤት ልማት ሥራ ተሳታፊ በመሆን የቁጠባ ቤት ሠርተው በቅተኛ ገቢ ላለው ድሀ ሊያቀርቡ ይገባል። የአቅማቸውን ያህል ሠርተው በማቅረብና ሕዝቡ ራሱ እየቆጠበና በማሳበር እየተደራጀ ቤት እንዲሠራን በማገዝ የቁጠባ ቤት ማስፋፋትን ማዕከሉ ያደረገ የቤት ልማት ሥራ ማፋጠን ይጠበቅባቸዋል።

4.3.3 የቁጠባ ቤቶች ማስፋፋት አቅጣጫ

የከተማ አስተዳደር ትልቁ ሚና ለቁጠባ ቤት የሚሆን መሬትና መሠረተ ልማት ማቅረብ፣ አማራጭና ወጭ ቆጣቢ ዲዛይን ማቅረብ፣ ያረጁ ቤቶችና መንደሮችን በባለንበረቶች እንዲሻሻሉና እንዲታደሱ የአካባቢውን መሠረተ ልማትና ማህበራዊ አገልግሎት የማሻሻል እገዛ መስጠት ይሆናል። ይህ እገዛም ከፍተኛ ቁጥር ያለው የቁጠባ ቤት በሕዝቡ እንዲሠራና ያረጁ ቤቶችም እንዲታደሱ ያስችላል።

ከዚህ በተጨማሪ የከተማ አስተዳደርና የክልል መንግሥታት አቅም በፈቀደ መጠን ገንዘብ ተበድረው የቁጠባ ቤት በሥራ ድሃውን የሕብረተሰብ ክፍል በረጅም ጊዜ ክፍያ የቤት ባለቤት ሊያደርጉት ይገባል። እነዚህ በአስተዳደር በሚሠሩ ቤቶች መሬት ቆጣቢ የጋራ ሕንጻ እንዲሆኑ፣ በወጪ ቆጣቢ ዲዛይንና የግንባታ ዕቃ እንዲሠሩ፣ በአነስተኛ ከተሞች ደግሞ የተጠቃሚዎችን ጉልበት በተቻለ መጠን የሚያሳትፉና የሥራ ዕድል ፈጣሪም እንዲሆኑ በሚያስችል መንገድ መፈጸም ይኖርባቸዋል።

በእነዚህ የቁጠባ ቤቶች የፋይናንስ ምንጭም ከባንክ የረዥም ጊዜ ብድር በመውሰድ፣ ከተጠቃሚዎች ቁጠባና ከመሳሰሉት ሲሆን፣ የቁጠባ ቤቶችም በአነስተኛ ቅትመ በአጻ፣ በቅተኛ ወለድና በረዥም ጊዜ ክፍያ ለድሆች የሚተላለፉ ይሆናሉ። ክፍያውም ከ15-20 ፐመታት ባለው ጊዜ እንዲጠናቀቅ ማድረግ ጁቸዋል።

በከተማ አስተዳደርና በማህበራት የሚከናወን የቁጠባ ቤቶች ግንባታ ጸረጽ ቤቶችና መንደሮችን በተካ የሚያድስና ከተማን የሚያሻሽል መሆን አለበት። ግንባታውም በዋናነት በከተማ ውስጥ ባሉ ክፍት ቦታዎችና ያረጁ ሰፊዎችን በማፍረስ የሚሠራ ሊሆን ይገባል። በሚፈረሱ ቤቶች የሚኖሩ ሰዎችም በአቅራቢያቸው ከሚገነባው የቁጠባ ቤት የመግዛት ቅድሚያ መብት ማግኘት ይኖርባቸዋል። ከዚህ ጋር በተጻጸም በቅተኛ ገቢ ላላቸው ነዋሪዎች ተመጣጣኝ ቤት ሠርተው የሚያከራዩ ባለሃብቶች በመሬትና መሠረተ ልማት፣ በዲዛይንና ግንባታ ዕቃ አቅርቦት ድጋፍ ሊያገኙ ጁብል።

የቀበሌና የአካባቢ ልማት ኘላን ሲሰራም ያረጁ አካባቢዎች እንዴት ሊሻሻሉና ሊታደሱ እንደሚችሉ ማመላከትና ማቀድ ይኖርበታል። ይህም ሕዝቡ ሰፊ ምክክር አድርገው ተጠቃሚነቱን በሚያረጋግጥ መንገድ በጋራ በወጣው መርሃ-ግብር መሠረት የሚፈጸም መሆን አለበት።

አዳዲስ የቁጠባ ቤቶች በከተማ አስተዳደሩም ሆነ በማህበራት ሲሰሩ ደረጃቸውን ያልጠበቁና የከተማ ኘላን ያልተከተሉ እንዳይሆኑ ግለጽ ደረጃ ወጥቶላቸውና የአካባቢም ይሁን የሰፊር ኘላን ተሠርቶላቸው በዚህ መሠረት ብቻ የሚሠሩ መሆን ይኖርባቸዋል። ይህንንም አቅጣጫ ለሕዝቡ የማሳመንና በጋራ በወጣው መርሃ-ግብር መሠረት የማስፈጸም ሥርዓት የማጠናከር ሥራ ሊተኮርበት ይገባል። ይህ ፖሊሲ ከመውጣቱ በፊት የተሠሩ ሕገወጥና ሕጋዊ ቤቶች የከተማ ኘላንን የሚያዛቡና የሚጥሱ ወይም ያረጁ ከሆኑ የሚፈረሱበትን መንገድ በሕግ መደንገግና መተግበር ያስፈልጋል። በዚህ መንገድ ቤቶቻቸው ለሚፈረስባቸው ነዋሪዎች ምትክ መሬት መስጠት ወይም የቁጠባ ቤት እንዲገዙ ቅድሚያ መስጠት ይገባል። ከዚህ በተጨማሪም ሕጋዊ ቤት ለፈረሰባቸው ነዋሪዎች በንብረት ካሳ ሕግ መሠረት ተገቢውን ካሳ መስጠት የግድ ይሆናል። ከዚህ ውጭ የማይፈረሱና ደረጃቸውን ያልጠበቁ ሕገወጥና ሕጋዊ ቤቶች አካባቢያቸውን የሚያሻሽል መሠረተ ልማትና ማህበራዊ አገልግሎት በመዘርጋት ባለንብረቶች ቤታቸውን እንዲያሻሽሉ ማበረታታት ካልሆነም በሂደት በአዳዲስ የቁጠባ ቤቶች መተካት ያስፈልጋል።

ከዚህ ፖሊሲ መውጣት በኋላ ደረጃቸውን ያልጠበቁና ኘላን ያልተከተሉ እንዲሁም ፈቃድ ያላገኙ ቤቶች እንዳይሰሩ በጥብቅ መከላከልና የተጠያቂነት ሥርዓት በሕገ መሠረት ማስፈን የከተማ አስተዳደር ኃላፊነት ይሆናል። ይህን ተግባራዊ ለማድረግም ስለ ሕገወጥ ግንባታ፣ ስለ ቁጠባ ቤት ደረጃና ስለ ግንባታ ፈቃድ አስፈላጊ ደንብና መመሪያ በክልሎችና ከተሞች ሊወጣ ይገባል። በዚህ ጉዳይ ዙሪያም ከሕዝቡ ጋር በቂ መግባባት መፍጠር የሚኖርበት ከመሆኑም በተጨማሪ ሕዝቡ አምናበት የሚያከብረውና የሚያስከብረው እንዲሆን መደረግ ይኖርበታል።

የቁጠባ ቤቶችና የመካከለኛም ይሁን ከፍተኛ ገቢ ያላቸው ነዋሪዎች መኖሪያ ቤቶች ተቀላቅለው በሚሠሩበት የመሬትና የመሠረተ ልማት አቅርቦት እንዲሁም የአካባቢ ኘላን መዘጋጀት አለበት። የቁጠባ ቤቶች በአንድ አካባቢ ተነጥለው የሚገነቡበት ወይም በከተማ ዳር የሚጣሉበት አሠራር መኖር የለበትም። እንደዚሁም የቁጠባ ቤቶች ለመኖሪያ ብቻ ሳይሆን በከፊል ለንግድና ለመዘናኛ የሚሆኑ ክፍሎችና ክፍት የመዘናኛ ቦታዎች ሊኖሩዋቸው ይገባል።

በተቻለ መጠን አነስተኛና ጥቃቅን ተቋማት በግንባታው ሥራ የላቀ ሚና እንዲጫወቱ ይደረጋል። ባለቁጠባ ቤቶች በሂደት የቤቱን ዋጋ ከፍለው ሲጨርሱ ሙሉ የባለቤትነት መብት እንዲኖራቸው ጁርረቶች። ቤት ገንብተው በሚሸጡና በሚገዙ ተጠቃሚዎች መካከል ስለሚኖር የኮንትራት አሰራር፣ በአከራይና ተከራይ ስለሚኖር የመብትና ግዴታ ግንኙነት፣ ስለ ቤት ጥራት ደረጃ ደንብና መመሪያ ማውጣት አለበት።

4.3.4 በባለሀብት የሚካሄድ የቤት ልማትን መደገፍ

ባለሀብቱ ከፍተኛና መካከለኛ ገቢ ላላቸው ነዋሪዎችና ድርጅቶች የሚሆን የመኖሪያና የመሥሪያ ቤት ሰርቶ የመሸጥና የማከራየት ትልቅ ሚና አለው። ስለሆነም በቤት ልማት ሥራ የሚሰማሩ ልማት ባለሀብቶችን ለመደገፍ የከተማ አስተዳደሩ የለማ መሬት በማቅረብ፣ የሰለጠነ የግንባታና ዲዛይን ሙጽተኛ በማፍራት፣ የንብረት መብት ዋስትናና የንብረት ግብይት ሥርዓትን በማጠናከር እንዲሁም ችግር ፈቺና ቀጣይነት ያለው የጋራ መድረክ በመፍጠር ሊያበረታታቸው ይገባል። መሬት የሕዝብና የመንግስት በመሆኑ በቤት አቅርቦት ላይ የላቀ ሚና እንዲኖረው መንግስት መሬትና መሠረተ ልማት እያቀረበ የግል ባለሀብቱ ደግሞ ገንዘብና ቴክኖሎጂ አቅርቦ በሽርክና የመኖሪያ ቤት አቅርቦት የሚፋጠንበት ምቹ ሁኔታ ይፈጠራል። በተጨማሪም የአካባቢውን ማቴሪያል ተጠቅመው የግንባታ ዕቃ እንዲያመርቱ በተቻለው አቅም ሁሉ መደገፍ አለበት።

4.4 የመሠረተ ልማት አቅርቦት

የመሠረተ ልማት አቅርቦት ዋናው አቅጣጫ ፈጣን ልማትን ማረጋገጥ ሲሆን፣ ይህም አዋጭነትን በተከተለ መንገድ ይፈጸማል። መሠረተ ልማት በከተሞች የሚዘረጋው ከተሞች ለኢኮኖሚያዊና ማህበራዊ እድገት ባላቸው ሚና አንፃር በቅደም ተከተል ይሆናል።

ይህን መሠረት ባደረገ መንገድ ለፈጣን ልማት ምቹ ሁኔታ ለመፍጠር ፍትሐዊ ሥርዓት እንዲኖረው ልዩ ትኩረት መደረግ አለበት።

በዚህ መነሻ አቅጣጫ መሠረትም መሠረተ ልማት የማስፋፋት ሥራን በመንግሥት፣ በባለሀብቱና በሕዝብ ቅንጅት መፈጸም ያስፈልጋል። ከሁሉም በላይ ቀድሞ መቅረብ ያለበትና ለሁሉም ከተሞች መዳረስ ያለበት የመጠጥ ውሃ ይሆናል። የመጠጥ ውሃ አቅርቦቱም በክልል መንግሥታትና በከተሞች አስተዳደር የሚቀርብ ሆኖ ወጪን በመመለስ መርህ ዋጋ እየተከፈለበት የሚከፋፈል ይሆናል። የግንባታ ሥራውም በዋነኛነት በመንግሥት በጀት የሚሰራ ሆኖ ሕዝቡም በገንዘብና በጉልበት በከፊል እንዲሳተፍ ማበረታታት ይገባል። በውሃ አቅርቦት ትኩረት የሚያስፈልገው ነገር የጥራትና የቀጣይ ጥገና ሥርዓቱን ማጠናከር፣ አገልግሎቱ ፈጣንና ፍትሐዊም ማድረግ ይሆናል። ስለሆነም ይህንን የሚያረጋግጥ አቅም ለመስጠት እገዛ በክልልና ፌዴራል መንግሥታት ሊሰጥ ይገባል።

ከውሃ ቀጥሎ በከተሞች ትኩረት ማግኘት ያለበት የመንገድ ሥራ ነው። በዋነኛነት ወደ ሁሉም መንደሮች የጠጠርና የውስጥ ለውስጥ መንገድ በማዳረስ ታክሲና አምቡላንስ ወደ ሁሉም መንደር እንዲገባ ማስቻል ተገቢ ይሆናል። የአስፋልት መንገድንም በተመለከተ አቅም በፈቀደ መጠን በዋና ዋና

ጎዳናዎቹ እንዲሰራ ማድረግ ይገባል። የከተማው ዋናው ትኩረትም ደረጃውን የጠበቀና ከከተማ ኘላን ጋር የተጣጣመ የተለያዩ መንገድ በቀጣይነት መሥራት፣ የጥገናና የፈጠራ መንገድ ሥርዓት መዘርጋት መሆን ይኖበታል። በዚህ ሂደትም ከከተማው አስተዳደር ጎን ለመሰለፍ ሕዝቡም በጉልበቱና በገንዘቡ ሊጸግግ ጁቆል።

የስልክና የመብራት አገልግሎትም ለሁሉም ከተሞች በቅደም ተከተል እንዲዳረስና በዚህ መሠረት ተጠቃሚ እንዲሆን ጥረት ማድረግ ተገቢ ይሆናል። በተዋረድ ያሉ መንግስታትና የከተማ አስተዳደሮች ለነዚህ አገልግሎቶች መስፋፋት የበኩሉን ትብብር በመሬትና የመሠረተ ልማት አቅርቦት እንዲሁም በከተማ ኘላኑ መሠረት እንዲሆን አቀናጅቶ በመምራትና ለዚህ ሥርዓት እንዲዘረጋለት ድርሻውን መወጣት ይኖርበታል።

የከተማ አስተዳደሮች የከተማ ትራንስፖርት አገልግሎት በባለሃብት እንዲሰራ ማበረታታት፣ አቅም በፈቀደ መጠንም የሕዝብ ትራንስፖርት አገልግሎት ወጪውን በሂደት በሚሸፍን መንገድ ማቅረብ ይኖርባቸዋል።

4.5 ማህበራዊ አገልግሎቶችን ማስፋፋት

4.5.1 ትምህርትና ሥልጠና በከተሞች ማስፋፋት

በሀገር አቀፍ ደረጃ የወጣውን የትምህርትና ሥልጠና ፓሊሲ ይሁን ማስፈጸሚያው የሆኑ ሕጎችና መርሃ ግብሮች በከተሞችም ሙሉ በሙሉ ተግባራዊ ማድረግ ተገቢ ይሆናል። የከተማ ነዋሪዎች የትምህርትና ሥልጠና ሥራን በማቀድ፣ በመፈጸምና በመገምገም ቀጣይነት ያለው የአመራር ተሳትፎ እንዲኖራቸውና በግንባታ ሥራም የገንዘብና ቁሳቁስ ተሳትፎ እንዲያደርጉ በማስቻል የሥራው ባለቤት እንዲሆኑ ማድረግ ያስፈልጋል።

የትምህርት ቤት አካባቢ ለትምህርትና ለተማሪዎች መልካም ሥነ ምግባር መጎልበት አመቺ መሆኑን ማረጋገጥ፣ ይህንን ሊጎዱ የሚችሉ ሥራዎችንና ተቋማት ከትምህርት ቤት አካባቢ ማስወገድ ተገቢ ይሆናል።

ባለሀብቶችና መንግሥታዊ ያልሆኑ ድርጅቶችም በትምህርትና ሥልጠና ሥራ በስፋት እንዲሳተፉ ማገዝና ማበረታታት ያስፈልጋል። የከተማ አስተዳደሮች የሚሰጡት እገዛ ዋና ትኩረቱም መሬትና መሠረተ ልማት በማቅረብ፣ የምክክርና ቅንጅት መድረክና አሰራር በመፍጠር፣ የትምህርትና ሥልጠና ተቋሞችን ፀጥታና ዲሲፕሊን በማረጋገጥና ቀልጣፋ የተለያዩ የማዘጋጃ ቤት አገልግሎት በመስጠት ላይ ይሆናል።

ከላይ የተዘረዘሩትን የትምህርት ሥራ አመራሮች፣ መምህራንና ተማሪዎች፣ ወላጆችንና የከተማውን አስተዳደር በማሳተፍ ብቁ ዜጋ መፍጠር ዓላማው ያደረገ የሕዝብ እንቅስቃሴ በትምህርትና ሥልጠና ዙሪያ በቀጣይነት ማቀጣጠል ይኖርብናል።

4.5.2 የጤና አገልግሎት ማስፋፋት

በከተሞች የሚኖረን የጤና አገልግሎት የጤና ፖሊሲ ሕጎችና መርሃ ግብሮችን በመተግበር ላይ የተኮረ ይሆናል። በተለይም በሽታን ለመከላከል በግልና በቤተሰብ እንዲሁም በአካባቢ ንጽሕና ላይ ያተኮረ ለመሠረታዊ የጤና አገልግሎት ተቋማት መስፋፋት ቅድሚያ የሚሰጥ የጤና አገልግሎት በከተሞች መስፋፋት አለበት። ይህም በከተሞች ልዩ የጤና ችግሮች ላይ ባተኮረ የጤና ኤክስፔንሽን ሥራና ብክለትን የመካከል ሥርዓት በመዘርጋት የሚፈጸም ይሆናል። ከቆሻሻ፣ ከውሃ፣ ከምግብና ከአየር ብክለት ፍር ተጻጻፍ በሽታዎችን መከላከል፣ ኤድስና ሌሎች ተላላፊ በሽታዎችን መግታት ትኩረት የሚሰጣቸው ሲሆኑ ይህን ለመሥራት የሚያስችል የአመለካከትና ባሕል ለውጥ ማምጣት እንዲሁም ተቋማዊ የመፈጸም አቅም መፍጠር ቁልፍ ሥራ ይሆናል።

በእነዚህ ሥራዎች ዙሪያ ከሕዝቡ ጋር በቂና ቀጣይ መግባባት መፍጠር የሚገባ ሲሆን፣ ለተግባራዊነቱም በማቀድ፣ በመፈጸምና በመገምገም ሂደት ላይ የመንግሥት፣ የሕዝብና የባለሀብት ድርሻ ተለይቶ በቅንጅት ይፈጸማል። ይህ ተሳትፎም ሰፊና ቀጣይነት ይኖረው ዘንድ በንቅናቄ መልክ በተከጃ ማካሄድ ያስፈልጋል። ሕዝቡ በቤተሰብና አካባቢ ንጽሕና ጉዳይ የአመለካከትና ባሕል ለውጥ እንዲያመጣ፣ በተደራጀ መንገድ በአካባቢ ንጽሕናና በመሠረታዊ የጤና አገልግሎት ተቋማት አመራር እንዲሁም በተቋማቱ ግንባታና ቁሳቁስ ማሟላት ሥራ እንዲሳተፍ ማድረግ ይገባል። ሕዝቡ የአካባቢውን ንጽሕናና የጤና አገልግሎት ተቋማትን ሥራ በመምራት በኩል የተደራጀ ተሳትፎ ሊኖረው ይገባል። ከጤና ተቋማት ጋር ተቀናጅቶ በማቀድ፣ በመፈጸምና በመገምገም እንዲሳተፍ ለግንባታ ሥራም የበኩሉን ሊያበረክት ይገባል።

ባለሀብቶች በጤና አገልግሎት ሰፊ ተሳትፎ እንዲያደርጉ፣ መንግሥታዊ ያልሆኑ ድርጅቶችም እንዲረዱ ማገዝና ማበረታታት ያስፈልጋል። የከተማው አስተዳደር የእነዚህን አካላት ተሳትፎ ለማበረታታት በመሬትና በመሠረተ ልማት አቅርቦት፣ በፈቃድ አሰጣጥና በሌሎች እገዛዎች ቀልጣፋ አገልግሎት ሊሰጣቸው ይገባል። ከዚህም በተጨማሪ በጤና አገልግሎት ረገድ ደረጃውን ያልጠበቀ ጉጂ ሥራ እንዳይሰራና ሕገወጥም ይሁን ሕጋዊ ሽፋን ያለው ጥራቱን ያልጠበቀ አገልግሎት እንዳይስፋፋ ጥብቅ ቁጥጥር ማድረግ ያስፈልጋል። መድሐኒትና የሕክምና መሣሪያ የሚሸጡም ሆነ የሕክምና አገልግሎት የሚሰጡ አካላት ሁሉ የሥራቸው የጥራት ደረጃ የመንግሥትን ፖሊሲ፣ ሕግና መመሪያ ተከትለው በግልጽነትና ተጠያቂነት እንዲሰሩ የሚደርግ የቁጥጥር ሥርዓት መጠናከር አለበት። ሕዝቡ ከመንግሥት የሚጠበቀውን የቁጥጥር ሥራ መንግሥት ደረጃ በደረጃ መፈጸም ያለበት ከመሆኑም በተጨማሪ ይህን ማድረግ የሚያስችል አቅም መገንባት ይኖርበል።

4.5.3 የመዝናኛ ማእከላት ማስፋፋት

በአስተዳደር፣ በማሕበራትና በባለሀብት ለውጣቶችና ለሴቶች የመዝናኛ ማዕከላት በከተማና በቀጠና ረጽ እንዲስፋፋ ማድረግ፣ ለዚህ ሥራ መሬትና መሰረተ ልማት ማቅረብ፣ የስልጠና፣ የምክር፣ የመረጃ፣ የንባብ፣ የስፓርትና የሙዚቃ አገልግሎት እንዲሰጥበት ማድረግ፣ የከተማ ኘላን ሲሰራና የተለያዩ ከተማ

አቀፍ ይሁን ቀጠና አቀፍ ልማት ሲካሄድ የመናፈሻ፣ የአረንጓዴ፣ ሌሎች የሕዝብ አገልግሎቶች፣ የስፖርትና የሌላ መዝናኛ ቦታን ለመከለልና ለማልማት ተገቢ ትኩረት ሊሰጥ ይገባል።

4.6 የከተሞች ፈርጅ፣ ኘላንና የአካባቢ ጥበቃ

4.6.1 የከተሞች ፈርጅ ማውጣት

ሁሉም ከተሞች እኩል የእድገት ደረጃና ሚና ስለማይኖራቸው እንደ እድገት ደረጃቸውና ሚናቸው ፈርጅ እንዲወጣላቸው በማድረግ እሱን መሠረት ያደረገ የአቅም ግንባታና የልማት ድጋፍ ሊደረግላቸው ጁቋል። ፈርጅ ማውጣት ከተሞችን እንደየችግራቸውና የልማት ሚናቸው ለማገዝ፣ ትሥሥራቸውን ለማጠናከርና ለጋራ ጥቅማቸውና ለተመጣጠነ እድገታቸው ተፈላጊ ይሆናል። አውራ ከተሞች ግንባር ቀደም ሆነው የአካባቢውን ገጠርና መለስተኛ ከተሞችን መርተውና አስተሳስረው ማዕከል ሆነው ካላደጉ በቋቋም ሆነ የመለስተኛ ከተሞች እድገት መገታቱ አይቀርም። ትናንሽና መለስተኛ ከተሞችም በሁሉም አካባቢዎች ካልተስፋፉና ካላደጉ ደግሞ የሁሉም አካባቢ ሕዝቦች ልማት ፈጣንና ቀጣይ እንዲሁም የተመጣጠነ አይሆንም። ስለሆነም የከተሞች ፈርጅን በግልጽ መስፈርት ላይ ተመስርቶ ማውጣት ተገቢና ጠቃሚ ይሆናል።

የከተሞች ፈርጅ መሠረታዊ መስፈርቶች የሚከተሉት ይሆናሉ።

- ሀ) በአጠቃላይ ብቃቸው፣
- ለ) የፖለቲካ ማዕከል የመሆን ሚናቸው፣
- ሐ) ለአካባቢው የልማት ማዕከል እና የንግድ ኮሪደር ሆነው የመምራት ጥንካሬያቸውና ሚናቸው በተለይ የአሰፋፈር ጥግግትን መሠረት በማድረግና የኢኮኖሚ እንቅስቃሴን ማለትም በቋቋም ማዕከል የመሆን ተነፃፃሪ ጥንካሬያቸው፣ የአገልግሎት ማዕከል የመሆን ተነፃፃሪ ጥንካሬያቸው፣ የኢንዱስትሪ ማዕከል የመሆን ተነፃፃሪ ጥንካሬያቸው፣
- መ) በታሪክና የባሕር ማዕከልነት ሚናቸው ይመዘናል፣ ለእያንዳንዱ መሥፈርት ተገቢ ሚዛን በመሥጠት፣
 - በፌዴራል መንግሥት የዓባይነት ከተሞች ፈርጅ ጁቋል፣
 - የየክልል ከተሞች ፈርጅ በክልል መንግሥታት ይወጣል፣
 - የከተሞች ፈርጅ መመዘኛ ቀመር በማውጣት ይፈጽሙታል፣

4.6.2 የከተማ ኘላን ማስጠበቅ

የከተማ ኘላን አጠቃላይ አቅጣጫ የገጠርና ከተማ እንዲሁም የከተማና ከተማ ትሥሥርን መሠረት ያደረገና የሚያጠናክር፣ የልማት እቅድንና የመሬት አጠቃቀምን የሚያቀናጅ፣ የሀገርና የክልል የልማት እቅዶችን መነሻ የሚያደርግ ይሆናል። ይዘቱ ፈጣንና ፍትሐዊ ልማትን የሚያረጋግጥ እንዲሆን የመንግሥት፣ የባለሀብትና የሕዝብን ሚና የለየና ያቀናጅ፣ ሦስቱንም አካላት በስፋት በቀጣይ የምክክር

መድረክ የሚያሳትፍና ተጠቃሚነታቸውን የሚያረጋግጥ መሆን አለበት። ሕዝቡ የሥራው ባለቤት መሆኑም መረጋገጥ ይኖርበታል።

ለአፈፃፀሙም የተቋማዊ አቅም ግንባታና በጀትን አብሮ ያቀደ፣ በማስፈፀሚያ ሕግ የተደገፈ፣ ግልጽነትንና ተጠያቂነትን ያረጋገጠ መሆን አለበት። ይህም በቀጣይነት የሚሻሻልና በዝርዝር ማስፈፀሚያ ኘላን እንዲደገፍ በማድረግ ሕያውና ሊተገበር የሚችል መሆን ይኖርበታል። ስለሆነም የሚዘጋጀው የከተማ ኘላን ከተሞችን በሥርዓት ለማሳደግና የልማት ማዕከልና ብቁ ተወዳዳሪ እንዲሆኑ የሚያግዝ እንዲሁም ለኑሮና ለሥራ አመቺ እንዲሆኑ ለማድረግ የሚረዳ የሕግ ይዘትና የአስገዳጅነት ባህሪ ያለው መሆን አለበት።

4.6.3 የአካባቢ ጥበቃ እና ዕዳት በከተሞች ማረጋገጥ

ከተሞች እያደጉ ሲሄዱ መጨናነቅና ብክለት እየተባባሰ እንዳይሄድ የአካባቢ ጥበቃ ሥራ በከተሞች በመንግሥትና በሕዝቡ ተገቢው ትኩረት ሊሰጠው ይገባል። ሀገር አቀፍና ክልላዊ የአካባቢ ጥበቃ ስራ፣ የቆሻሻና የአረንጓዴ ልማት ስትራቴጂ፣ ሕግና መመሪያዎች በከተሞች በጥብቅ መተግበር እንደተጠበቀ ሆኖ በተለይም የከተማ አስተዳደሮች የሚከተሉትን የአካባቢ ጥበቃ እና የዕዳት እርምጃዎች ሊገቡ ይገባል።

- ሀ) በከተማ ኘላን ደረጃ በከተማና በቀጠና አረንጓዴ ቦታዎችን መከለል፣ የከተማ ልማት ሥራዎች በአጠቃላይ የአካባቢ ጥበቃን እና ዕዳትን ታሳቢ ያደረጉ እንዲሆኑ ማድረግ፣
- ለ) በተቋማትና በቤተሰብ ደረጃ የሚፈጠር ብክለትን እና ዕዳትን በጥብቅ መቆጣጠር የሚችል የሰው ኃይል፣ አደረጃጀት፣ አሰራር፣ ሕግና ደንብ እንዲኖርና በተጠናከረ መልኩ እንዲተገበር ማድረግ፣ ቀጣይነት ያለውና ብቁ ተቋማዊ አቅም መፍጠር፣
- ሐ) አስተዳደሩ፣ ባለሀብቱና ሕዝቡ ደረቅና ፍላጎት ቆሻሻን በማስወገድና በመከላከል ሥራ ድርሻቸው ተለይቶና ተቀናጅተው በመግባባት መሥራት ይችሉ ዘንድ የአሰራር ሥርዓት በመቀየስ በዚሁ መሠረት አንዲፈፀም መምራት፣
- መ) በየተቋማቱ፣ በመኖሪያ ቤቶች፣ በየመንገዱና በከተማው መናፈሻዎችና ተፋሰሶች ቤተሰብና ተቋማት የድርሻ ድርሻቸውን ወስደው ተክል የመትከልና የመንከባከብ ሥራ ማካሄድ፣ ተክሎቹ ሲጸረጸቡ ግም ለሌላ ሥራ ሲገቡም ግምት እንዲተኩ ማድረግ፣ ፍሬአቸውም አልሚው የሚጠቀምበት ሥርዓት መዘርጋት፣
- ሠ) ቆሻሻን መልሶ ጥቅም ላይ የማዋል ሥርዓት መዘርጋት፣ በመስኩ የሚሰማሩትን ማበረታታት፣ ለጠቃሚ ሥራ የሚሆን ቀላል ቴክኖሎጂ በቤተሰብ፣ በቀጠና እና በከተማ ደረጃ በየተቋማቱ ጭምር ዓቅም ላይ እንዲውል ማድረግ፣ የአረንጓዴ ልማቱ ከደረቅ ቆሻሻ ዕዳት ጋር አያይዞ ማስተዳደር፣
- ረ) ብክለትን መከላከልና አካባቢን መጠበቅ የሕዝቡ እምነትና ባሕር እንዲሆን የሚያስችል የአመለካከት ለውጥ ማምጣት፣ ቀጣይና የተቀናጀ የሕዝብ ተሳትፎ እና ባለቤትነት ማረፋቱን፣

ክፍል አምስት

5. ቴሞክራሲና መልካም አስተዳደር በከተሞች

በከተሞች ዲሞክራሲና መልካም አስተዳደርን የማስፈን ሥራ መሠረታዊ ዓላማ የነዋሪዎችን የልማት ተጠቃሚነትና የዜጎች የሥልጣን ባለቤትነትን ማረጋገጥ ይሆናል። ፈጣን፣ ፍትሐዊና ቀጣይ እንዲሁም የሕዝቡን ተጠቃሚነት የሚያረጋግጥ ልማት፣ ዲሞክራሲና መልካም አስተዳደርን ማስፈን ቅድመ ሁኔታ ነው። ዲሞክራሲና መልካም አስተዳደር ስፋትና ጥልቀት በጾታዊ የሚጠናከረውና ለቀጣይነቱ ዋስትና በሚጸባቸው ደግሞ አሳታፊና ፍትሐዊ ፈጣን ልማት በማምጣት ብቻ ነው። ሁለቱንም አስተሳሰር ማስኬድ ብቸኛው የልማትና የዲሞክራሲያዊ ሥርዓት ግንባታ መንገድ በመሆኑ በከተሞችም ልማት ለማምጣት የግድ ዲሞክራሲና መልካም አስተዳደር ማስፈን ያስፈልጋል።

5.1 ዲሞክራሲ በከተሞች

የከተማ አስተዳደሮች የአካባቢያችን ጉዳይ በሙሉ ኃላፊነት መወሰንና መፈጸም የሚያስችላቸው ሰፊ ነፃነት እና የገቢ አቅም እንዲኖራቸው የሚያስችል ሥርዓት በሕግ ሊረጋገጥላቸው ይገባል። በተለይም በክልል ሕገ መንግሥት በግልጽ የተቀመጠ ራስን የማስተዳደር መብት እንዲኖራቸውና ይህንን በዝርዝር የሚደነግግ ሕግ እንዲወጣላቸው ያስፈልጋል። በዚህም መሠረት ከተሞች የራሳቸው የገቢ ምንጭ እንዲኖራቸውና ከመንግሥት የበጀት ድገም እንዲደረግላቸው የሚያስችል፣ የራሳቸውን ምክር ቤት በሕብ በምርቅ እንዲመሠርቱ የሚፈቅድ፣ ከተማ ነክ ውሱን የዳኝነትና የሕግ ወይም የደንብ ማውጣት ሥልጣን እንዲኖራቸው የሚያደርግ ሕጋዊ ነፃነት ሊረጋገጥላቸውም ይገባል።

ለከተሞች የተሰጠ የአስተዳደር ሥልጣንም በከተማ ደረጃ ብቻ የማይወሰንበትና ለታችኞቹ እርከኖችም ሰፊ ያለ ሥልጣን የሚሰጥበት ያልተማከለ አስተዳደር የሚዘረጋበት መሆን አለበት። ይህም የነዋሪዎች ቀጣይና የተደራጀ ቀጥተኛ ተሳትፎ በልማትና መልካም አስተዳደር የሚረጋገጥበት፣ ሲቪል ማህበራትንና ዲሞክራሲያዊ ባሕልን የሚያጠናክር ምቹ ሁኔታ የሚፈጥር መሆን ይኖርበታል። ሕዝቡ በልማትና በመልካም አስተዳደር ጉዳዮች በተወካዮቹ ብቻ ሳይሆን በተለይም በመሠረታዊ ጉዳዮች ላይ በሰፊና በቀጠና ም/ቤቶች አማካይነት በቀዳታ የሚመክርበት የቀጥታ ተሳትፎ ዲሞክራሲ ማግኘት ይገባል።

5.2 መልካም አስተዳደር በከተሞች

የከተማ አስተዳደር ቀልጣፋ፣ ግልጽነትና ተጠያቂነት ያለው ሁለገብ አገልግሎት በየደረጃው መሰጠት ያለበት ከመሆኑም በተጨማሪም የአገልግሎት አሰጣጡን ያለማቋረጥ የሚያሻሽልና ተጠቃሚዎችን በሚያረካ ሊሆን ይገባል። አስተዳደሩ ፖሊሲውን፣ ሕጎችን፣ ደንቦችን፣ መመሪያዎችን፣ እቅዱንና በጀቱን ለነዋሪዎች ግልጽ ማድረግ አለበት። እነዚህም በሕዝቡ ተሳትፎ የሚቀየሱ፣ የሚፈጸሙና የሚገመገሙ ሊሆኑ ይገባል። በየደረጃው በአስተዳደሩ ኃላፊዎችና ሠራተኞች ለሚደረግ ጥፋትም ፈጣን ተጠያቂነት የሚያሰፍን በሕግ የተደገፈ ሥርዓትም መኖር አለበት። በእነዚህም ዙሪያ በሕገ መሠረት

ለሕብረ-ሰው ጥቅምና ሁለገብ መረጃዎች በቀጣይነት መቅረብ ይኖርበታል። በዚህ መሠረት የሚያስፈጽሙትንም ተጠያቂ ከመሆናቸውም በተፊ ማሪ የሕዝብ ጥያቄ በወቅቱ ምላሽ ሊያገኝና የሕዝቡ ሃሳብም ሊጠቀም ይችላል።

ከተለያዩ ዓይነት ሙስናና ሕዝብን የማግኘት አሰራር የፀዳ፣ ይህንን የማይሸከም ኃላፊና ሠራተኛ ጸሊካ የከተማ አስተዳደር መፈጠር አለበት። ሕዝቡ ሊያየው፣ ሊረዳውና ሊያርመው የሚችል ቀላልና ግልጽ አሰራር መከተል አለበት። በተጨማሪ ሕብረተሰቡ መብትና ግዴታውን አውቆ ለመብቱ ዘብ እንዲቆም የሚያስችል እገዛ በከተማ አስተዳደሩ መጠናከር ይኖርበታል። በተለይ በአዲስ አበባ ከተማ አስተዳደር ይህን ለማረጋገጥ የሚያስችል አደረጃጀት ተጠንቶ መተግበር ይኖርበታል።

የሌለው የአየር በአየር እንቅስቃሴን የሚገታና የሚያከስም የልማት አመራር መፈጠር አለበት። ይህ አመራርም የመንግሥት፣ የባለሀብትና የሕዝብ ሚናን ለይቶና አቀናጅቶ የሚመራ፣ ሁሉም የሕብረተሰብ ጠቅላይ በግልጽ ተታቃሚ እንዲሆን በማድረግ ፍትሐዊ ልማት እንዲመጣ የሚያስችል እንዲሁም ልማታዊ ባለሀብቱንና የአስተዳደሩን አጋርነት የሚያጠናክር ችግር ፈቺ አመራር መሆን ይኖርበታል።

ልማት ፈጣንና ቀጣይ እንዲሆን በከተሞች የሕግ የበላይነትንና ሰላምን ማስፈን የማያስፈልግ ሲሆን ይህንን ለማረጋገጥ የሚያስችል የፍትሕና የከተሞች የደንብ አስከባሪ ናታ አካላት የማብቃት ሥራ መሠራት ይኖርበታል። ሁሉም ነገር ሕግና ሥርዓት ተከትሎ በተጠያቂነት እንዲሁም በግልጽ ግሥራድ ድርሻና በቅንጅት የሚፈፀምበት ሥርዓት መዘርጋት አለበት። ከተማውን በሥርዓት ለመምራት የሚያስችሉ ሁለገብና ዝርዝር ደንቦችና መመሪያዎች እንዲወጡ ማድረግና ይህንንም የሚፈፀም አቅም መፍጠር ይገባል። ለወንጀል ጠንቅ የሆኑ ድህነትና ሥራ አጥነትን፣ ሕገ ወጥነትንና ማን አለብኝነትን በፈጣን ልማትና በተጠናክረ የሕዝብ ተሳትፎ እንዲሁም በብቁ የአስተዳደር አቅም መመከት ያስፈልጋል።

5.3 የተጠናከረ የከተሞች አቅም ግንባታ

በትምህርትና ሥልጠና፣ በአደረጃጀትና አሰራር ሥርዓት፣ በጥናትና ምርምር ሥራዎች ላይ በማተኮርና ብቁ ልማታዊ መንግሥት በከተሞች ለመፍጠር የሚያስችል የአቅም ግንባታ ሥራ ቀጣይነት ባለው አግባብ መሠራት ይኖርበታል። ግሥገሥት ተቋማትን ማስፋፋት፣ ቀጣይ መሻሻል የሚደረግባቸው አደረጃጀቶችንና አሰራሮችን ሕጎችንና ደንቦችን መለየት፣ በጥናት ማዳበርና መተግበር ጸስቶታል።

በአጠቃላይ የአቅም ግንባታ ሥራው ድምር ውጤት በከተሞች ዲሞክራሲያዊና የመፈፀም አቅም ያለው እንዲሁም የሕዝብ ተሳትፎነትን በተግባር ጸረፋቶቹ ልማታዊ አስተዳደር በመፍጠር ጠቅላይ ጠቅላይ ጠቅላይ ተሳትፎና የባለሀብት ልማታዊ ሚና ማረጋገጥ፣ የሁሉንም የሕብረተሰብ ክፍሎች ተጠቃሚነት የሚያረጋግጥ ፈጣንና ቀጣይነት ያለው ልማት ማምጣት መሆን አለበት። ሥራው የሁሉንም የልማት ኃይሎችን አቅም በቀጣይነት የሚገነባና በተለይም የከተማውን አስተዳደር የልማት መሪነት አቅም የሚፈጥር ሊሆን ይገባል። ስለሆነም ለሁሉም የከተማ ሥራ ፈጻሚ አካል ተቋማዊ አቅም መፍጠርና እሱን በቀጣይነት ለወቅታዊና ስትራቴጂያዊ ተልእኮው ማብቃት ማድረግ የማያቋርጥ የአቅም ግንባታ ሥራ መካሄድ ይኖርበታል።

ክፍል ስድስት

6. ፖሊሲው አፈፃፀም

ጁህ ስራ ለሲ ሀብር አቀፍ ተፈፃሚነት ያለው ሆኖ የፌዴራልና የክልል መንግሥታት እንዲሁም የከተሞች አስተዳደር ሚና ተለይቶና ተቀናጅተው የሚፈጽሙት ይሆናል። በዚህም መሠረት የእያንዳንዱ አካል ድርሻ የሚከተለው ይሆናል።

6.1 የፌዴራል መንግሥት ድርሻ

- 1) በከተሞች መልካም አስተዳደር ልማትን ለማፋጠን የሚያስችል የአቅም ግንባታ ትፋክ ጁሳባል፣ ለዚህ የሚያስፈልጉ ስትራቴጂዎች ይዘረጋል፣ ተገቢው አደረጃጀት እንዲፈጠርም ያግዛል።
- 2) ለከተሞች ልማት የሚያስፈልግ ገንዘብ ይመድባል፣ ያከፋፍላል።
- 3) ፖሊሲውን ለማስፈጸም በፌዴራል መንግሥት ደረጃ መውጣት ያለባቸውን ሕጎች ያወጣል፣
- 4) የከተማ ልማትና ኮንስትራክሽን ሚኒስቴር ፖሊሲውን በባለቤትነት ያስፈጽማል፣ አፈፃፀሙን ማዕከል ሆኖ ያስተባብራል፣ ይቆጣጠራል፣

6.2 የክልል መንግሥታት ድርሻ

- 1) ፖሊሲውን በክልላቸው የማስፈጸም ኃላፊነት አለባቸው፣
- 2) ፖሊሲውን ለማስፈጸም ተፈላጊ የሆነ ስትራቴጂና መርሃ ግብር እንዲሁም ሕጎችና ደንቦች ያወጣሉ፣
- 3) ለከተሞች የአቅም ግንባታ ድጋፍ ይሰጣሉ፣
- 4) ለከተሞች በቀመር የተመሰረተ ድገት ይሰጣሉ፣ የከተሞችን ገቢ በሕግ ለይተው ያሳውቃሉ፣
- 5) የከተሞችን ፈርጅ መመዘኛ ቀመር በማውጣት ፈርጅና ደረጃ ያወጣሉ፣
- 6) የቤት ግንባታ ዝቅተኛ ደረጃና የመሠረተ ልማት ደረጃዎች ያወጣሉ፣
- 7) የገጠርን መሬት ወደ ከተማ የማጠቃለል ጉዳይ አከራካሪ ሲሆን ውሳኔ ይሰጣሉ።

6.3 የከተሞች ድርሻ

- 1) ፖሊሲውን ለማስፈጸም የሚያስፈልጉ ደንቦችና መመሪያዎች ያወጣሉ፣
- 2) ፖሊሲውን የሚያስፈጽሙ ተቁማት ያደራጁበት በተለይም የማሰልጠኛና የጥናት ተቋማት ያጠናክራሉ፣
- 3) ከተሞች የልማት ማዕከል እንዲሆኑ የሚያስችል ሁለገብና ቀጣይ የልማት ስራ ያካሂዳሉ፣ የሕዝብ ስልጣን ባለቤትነትና የልማት ተጠቃሚነትን ያረጋግጣሉ።
- 4) የከተማውን ሕዝብ ቀጥተኛና ቀጣይነት ያለው የተደራጀ ተሳትፎ ያረጋግጣሉ፣ ይህን ተግባራዊ ማድረግ እንዲቻል ለታችኛው የአስተዳደር እርከን በቂ ሥልጣን ይሰጣሉ፣ አቅሙን ይገነባሉ፣

ክፍል ሰባት

7. ማጠቃለያ

በፖሊሲው መሠረታዊ ተደርገው የተወሰዱት ዋና ዋና የልማት ጉዳዮች የጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት ልማት፣ የመሬት ልማትና ማኔጅመንት፣ የቤት ልማት፣ የከተማ መሠረተ ልማትና ሥራ አመራር እና የከተማ ኻላን፣ ጽዳትና አረንጓዴነት እንዲሁም የከተማ-ከተማ እና የከተማ-ገጠር ትሥሥር ሥራዎች ናቸው። በፖሊሲው አጽንኦት የተሰጠው ሌላው ጉዳይ የዲሞክራሲና የመልካም አስተዳደር ሥራ ነው።

ፖሊሲው ተግባራዊ መሆን ከጀመረበት ከ1998 ጀምሮ ፖሊሲው ከፍ ብሎ በተገለጹት ርዕሰ-ጉዳዮች ዙሪያ ያስቀመጣቸውን የአፈጻጸም አቅጣጫዎች በመከተል በርካታና ሰፊ የልማትና የመልካም አስተዳደር ማሻሻያ ሥራዎች ተከናውነው አበረታች ውጤቶች ተገኝተዋል። በቀጣይም ባለፉት ዓመታት የተገኙትን ውጤቶች በማጠናከር የፖሊሲውን አፈጻጸም ወደ ላቀ ደረጃ ማድረስ ይገባል። በፖሊሲው የተቀመጡትን የልማትና የመልካም አስተዳደር ሥራዎች አፈጻጸም ለማሳደግ የተግባር አፈጻጸም የአመራር ሥርዓት በምዕራፍ ስድስት በተቀመጠው አግባብ በየደረጃው በመዘርጋት የቅርብ ክትትልና ድጋፍ ማድረግ ይገባል። ከዚህ ጋር በተያያዘ፦

- 1) ከፌዴራል እስከ ታችኛው መዋቅር ድረስ ባለው መንግሥታዊ መዋቅር ብቃት እና ተነሳሽነት ያለው የሰው ኃይል ማሟላት ያስፈልጋል። ከዚህም በተጨማሪ የአቅም ግንባታ ሥልጠና የሚያስፈልጋቸውን አካላትና የሚሰጠውን የአቅም ግንባታ ዓይነት በመለየት ተከታታይነት ያለው የአቅም ግንባታ ሥልጠናዎች ለአስፈጻሚ አካላትና ባለሙያዎች መስጠት ያስፈልጋል።
- 2) ፖሊሲውን ውጤታማ በሆነ መንገድ ለማስፈጸም የሚችሉ ዝርዝር ስትራቴጂዎች፣ ኘሮግራሞችና የህግ ማቀፍችን በመለየት ማዘጋጀትና መተግበር ይገባል። በዚህ ረገድ ቀደም ሲል ፖሊሲውን መሠረተ አድርገው የተዘጋጁና በረቂቅ ደረጃ የሚገኙ ስትራቴጂዎችንና የህግ ማዕቀፎችን በፍጥነት እንዲጸድቁ በማድረግ የጸደቁትንም ጨምሮ በተግባር ላይ እንዲውሉ ማድረግ ይገባል።
- 3) በከተሞች ለነዋሪዎች የሚሰጡ ማዘጋጃ ቤታዊ አገልግሎቶች የዓለም አቀፍ ስታንዳርዶችን ያሟሉ መሆኑን የሚያረጋግጥ ሥርዓት በመዘርጋትና ለተፈጻሚነታቸው ድጋፍና ክትትል ማድረግ ያስፈልጋል። ከዚህም በተጨማሪ አገልግሎቶቹ የሚፈልጉትን የሙያ ዓይነትና ሥልጠና ደረጃ በመለየት የሙያ ብቃት ምዘና ማድረግ ይገባል።
- 4) የከተሞችን መሠረተ ልማት እና አገልግሎቶች በማሻሻል ረገድ በመንግሥትና በዓለም አቀፍ ለጋሾች ድጋፍና ትብብር በፖሊሲው በተቀመጠው ቅደም ተከተል መሠረት በአገልግሎት አቅራቢዎች መካከል ቅንጅታዊ አሰራርና አደረጃጀት በመፍጠር መተግበር ያስፈልጋል። ከዚህም

ውጭ በከተሞች የህዝብ ንቅናቄና ተሳትፎን በማጠናከር ገቢ የማመንጨት፣ የመሰብሰብና የመጠቀም አቅማችንን ማሳደግ ምትክ የለሽ የልማት አቅም በመሆኑ ይህንን በዕቅድ ዝግጅት በማድረግ በአግባቡ ተግባራዊ መደረግ አለበት። አሠራሩም ዘወትር በመከታተል በቀጣይነት የሚሻሻልበት ሥርዓት ቀይሶ መተግባር ያስፈልጋል።

በመጨረሻም በፖሊሲው የተቀመጡ አንኳር ጉዳዮች ሳይንጠባጠቡ በተሟላ መልክ መተግበር ከተሞች የልማት ማዕከል በመሆን የራሳቸውን ዕድገት እንዲያፋጥኑ ከማገዙም ባሻገር ለገጠር ልማትና ለሃገር ኢኮኖሚያዊና ማኅበራዊ ዕድገት የሚያደርጉት አስተዋጽኦ ያሳድጋል ተብሎ ይታመናል። በመሆኑም አስፈጻሚ አካላት በፖሊሲው የተመለከቱ ዋና ዋና የልማትና የመልካም አስተዳደር ሥራዎች ሲያከናውኑ በተናጠል ሳይሆን ተመጋጋቢና ቅንጅታዊ የአሠራር ዘዴ በመከተል በየጊዜው የላቀ ተጨማሪ ውጤትን ማስመዝገብ በሚያስችልና የጋራ የሆነውን የፖሊሲውን ዓላማና መነሻ መርሆዎች እንዲሁም ራዕይ ወደላቀ ደረጃ ማድረስ ታላሚ ያደረገ መሆን ይኖርበታል። የዘርፉ ውጤትም ከሌሎች ዘርፎች ውጤቶች ጋር በመደመር በሃገር ደረጃ የተቀመጠውን ራዕይ ዕውን ለማድረግ ያስችላል ተብሎ ይታመናል። ለዚህም የከተማ ነዋሪውን ሕዝብ ሁለገብ ተሳትፎ በማጠናከር እና የሥልጣን ባለቤትነትና የልማት ተጠቃሚነት የሚያረጋግጡ ተግባራትን በማከናወን መሆን ይኖርበታል።

ማ ው ጫ

	ገጽ
መግቢያ	1
ክፍል አንድ	
1 የኢትዮጵያ ከተሞች ችግሮችና የፖሊሲው አስፈላጊነት	2
1.1. የሃገራችን ከተሞች መሠረታዊ ችግሮች.....	2
1.1.1. የልማት ችግሮች.....	2
1.1.2. የዲሞክራሲና የመልካም አስተዳደር ችግሮች.....	4
1.2. የፖሊሲው አስፈላጊነት.....	5
ክፍል ሁለት	
2 የፖሊሲው ራዕይ፣ ዓላማ፣ መነሻና መርሆዎች.....	6
2.1. ራክጃ.....	6
2.2. ገላማ.....	6
2.3. የፖሊሲው መነሻዎች	6
2.3.1. ፌዴራላዊ ሥርዓት.....	6
2.3.2. የልማት ስትራቴጂያችን	6
2.4. መርሆዎች.....	7
ክፍል ሦስት	
3. የከተሞች ሚና ለሃገራችን ልማትና ዲሞክራሲ.....	8
3.1. የከተሞች ሚና ለሃገር ልማት.....	8
3.1.1. ከተሞች የገጠር ልማትን የማፋጠን ምትክ የለሽ ሚና አላቸው.....	8
3.1.2. ከተሞች የገበያ ማዕከል ይሆናሉ.....	8
3.1.3. ከተሞች የአገልግሎት ማዕከል ይሆናሉ.....	8
3.1.4. ከተሞች የኢንዱስትሪ ማዕከል ይሆናሉ.....	8
3.2. የከተሞች ሚና በዲሞክራሲያዊ ሥርዓት ግንባታ.....	8
3.2.1. የከተሞች እድገት የሕዝቦች ትሥሥርን ያጠናክራል.....	8
3.2.2. ከተሞች የዲሞክራሲ ተምሳሌት ይሆናሉ.....	9
3.2.3. ከተሞች ሲያድጉ ጠንካራ የዲሞክራሲና ኢኮኖሚያዊ መሠረት ይፈጥራሉ.....	9
ክፍል አራት	
4. ፈጣንና ፍትሃዊ ልማት በከተሞች.....	10
4.1. ጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርፕራይዞችን ማስፋፋት.....	10
4.1.1. ባለቤትና አስተባባሪ ሆኖ ድጋፍና አመራር የሚሰጥ ጠንካራ የአስተዳደሩ ስሜት ተቋም መስፈርት.....	11
4.1.2. የገበያ ችግራቸውን መፍታት.....	11
4.1.3. የአመራርና የክህሎት ችግራቸውን መፍታት.....	12

4.1.4. የፋይናንስ ችግራቸው እንዲፈቱ ማብቻ.....	13
4.1.5. የማምረቻ ቦታና የመሠረተ ልማት ችግራቸውን መፍታት.....	14
4.1.6. የጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት ክላስተር ማዕከላት ማደራጀት.....	14
4.2. የመሬት አቅርቦት ማመቻቸት.....	15
4.2.1. የመሬት ፖሊሲ.....	15
4.2.2. የመሬት አቅርቦት መርሆዎች.....	15
4.2.3. የመሬት አቅርቦት ቅደም ተከተል.....	16
4.3. የቤት ልማት.....	16
4.3.1. የቤት ልማት ለከተማ ልማት ያለው ሚና.....	16
4.3.2. የቁጠባ ቤቶች ማስፋፋትን ማዕከሉ ያደረገ የቤት ልማት ሊኖረን ይገባል.....	17
4.3.3. ቁቷባ ቤቶች ማስፋፋት አቅጣጫ.....	17
4.3.4. በባለሀብት የሚካሄድ የቤት ልማትን መደገፍ.....	19
4.4. የመሠረተ ልማት አቅርቦት.....	19
4.5. ማህበራዊ አገልግሎቶችን ማስፋፋት.....	20
4.5.1. ትምህርትና ሥልጠና በከተሞች ማስፋፋት.....	20
4.5.2. የጤና አገልግሎት ማስፋፋት.....	21
4.5.3. የመዝናኛ ማእከላት ማስፋፋት.....	21
4.6. የከተሞች ፈርጅ፣ ኘላንና የአካባቢ ጥበቃ.....	22
4.6.1. የከተሞች ፈርጅ ማውጣት.....	22
4.6.2. የከተማ ኘላን ማስጠበቅ.....	22
4.6.3. የአካባቢ ጥበቃ በከተሞች ማረጋገጥ.....	23
ክፍል አምስት	
5. ዲሞክራሲና መልካም አስተዳደር በከተሞች.....	24
5.1. ዲሞክራሲ በከተሞች.....	24
5.2. መልካም አስተዳደር በከተሞች.....	24
5.3. የተጠናከረ የከተሞች አቅም ግንባታ.....	25
ክፍል ስድስት	
6 የፖሊሲው አፈፃፀም.....	26
6.1. የፌዴራል መንግሥት ድርሻ.....	26
6.2. የክልል መንግሥታት ድርሻ.....	26
6.3. የከተሞች ድርሻ.....	26
ክፍል ሰባት	
7. ማጠቃለያ.....	27

